

Styrgruppsmöte 26 feb 2026

- Styrgruppsammanfattning
- VB 2025
- VP 2026 – vad vi vet redan idag
- Fokus 2026 – nytt avtal och styrning
- Några förfrågningar (krim x 2 samt ny förfrågan om nätverk för öppenvård)
- Personal
- Budget och utfall

Anna Gärdegård
FoU-chef



Styrgruppsammanfattning – Kärnbudskap

Efterfrågan

Kraftigt ökad, 69 uppdragsförfrågningar 2025

Bemanning

Nuvarande nivå ej långsiktigt hållbar

Prioritering

Styrgruppen behöver ange ordning vid högt tryck

Nytt avtal 2026

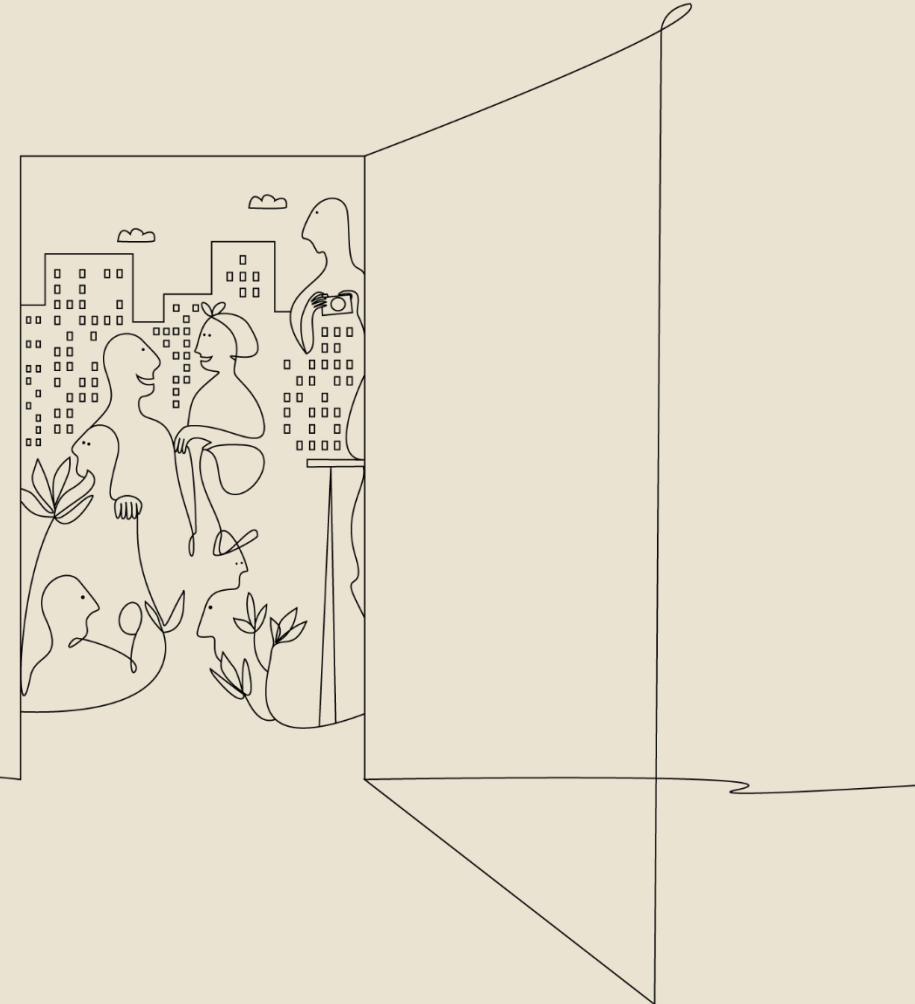
Tydligare styrning och rollfördelning behövs

Fokus 2026

Nya SoL, Lovande arbetssätt v2.0, kunskapsspridning, redan åtagna uppdrag

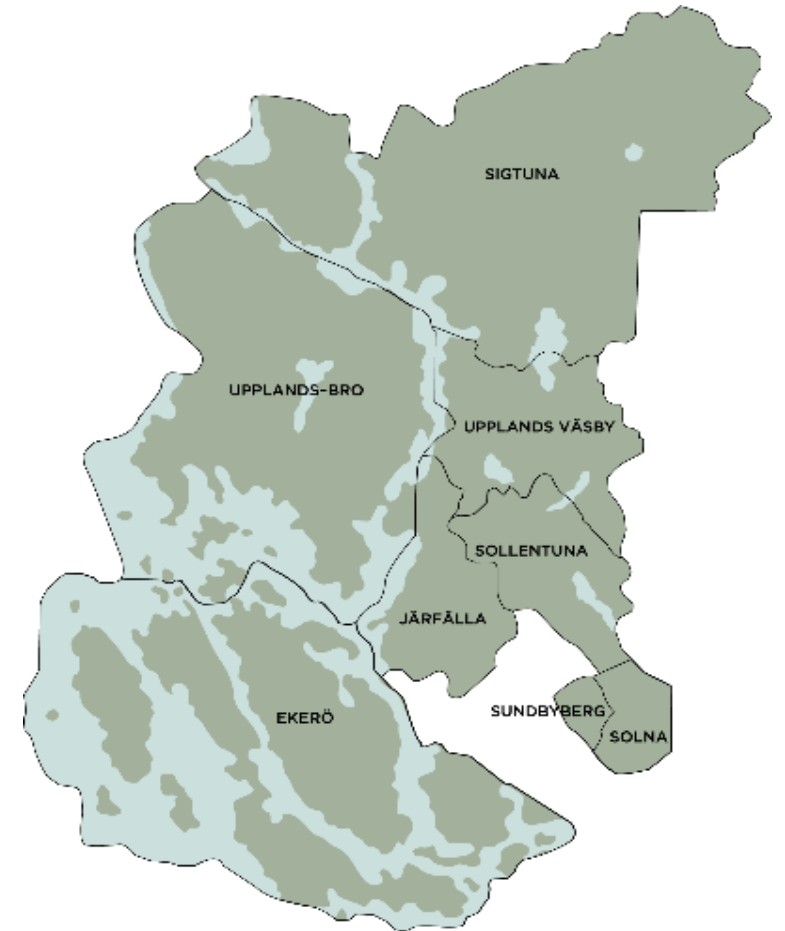
Nya förfrågningar att ta ställning till:

Kriminalitetområdet x 2 (bifogat i mail) samt nätverk för öppenvård inom nordväst



Syftet

Syftet med verksamheten är att stödja nordvästkommunerna i arbetet med att utveckla en kunskapsbaserad socialtjänst och en god kvalitet inom kommunernas individ- och familjeomsorg.

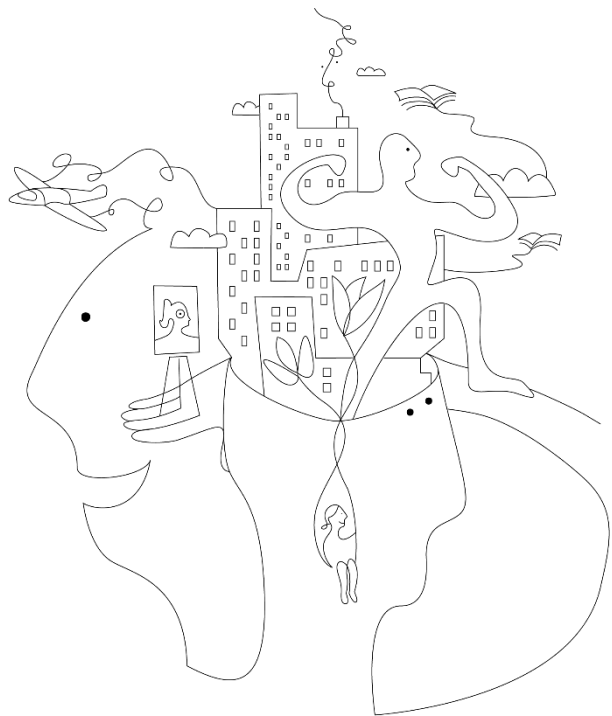


Uppdraget

- Stödja kommunernas arbete, utveckla professionen utifrån forskning, brukarnas erfarenheter och den erfarenhetsbaserade praktiken
- Erbjud en teoretisk kunskap och med den som grund stödja kommunerna i arbetet med att genomföra och utveckla systematisk uppföljning och utvärdering
- Bedriva omvärldsbevakning genom att synliggöra erfarenheter samt sprida goda exempel och information om forskningsresultat inom det sociala arbetsfältet
- Främja samverkan med universitets- och högskoleinstitutioner, andra FoU-verksamheter och myndigheter samt med praktiken inom det sociala arbetsfältet.



Mål



- Producera kunskap
- Stödja utveckling
- Sprida kunskap
- Främja samverkan

- Kartläggningar, uppföljningar
- Studier
- Lovande arbetssätt

★ Producera kunskap



- Utvecklingsinriktat arbete med stöd i forskning och teori
- Implementeringsstöd
- Behovsinventering
- Stöd till analys
- Lovande arbetssätt

★ Stödja utveckling



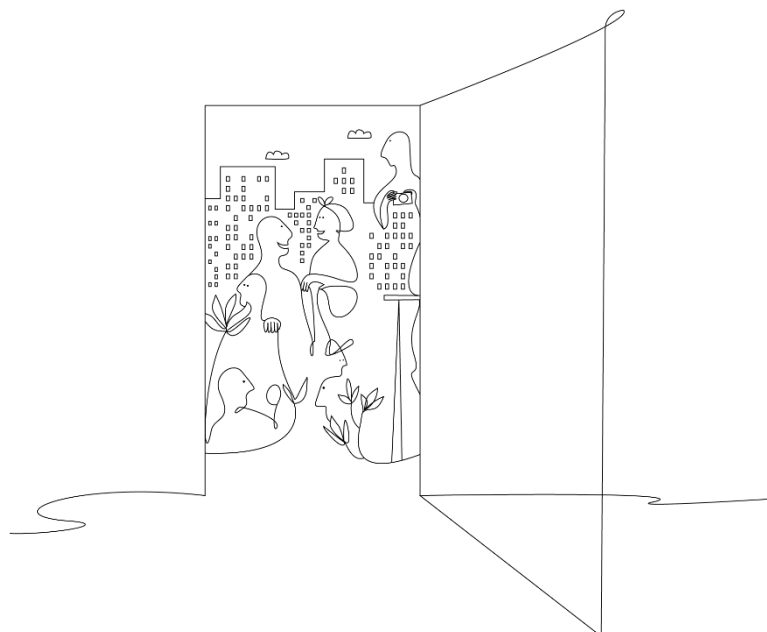
★ Sprida kunskap

- Nätverk
- Socialtjänstdagen i nordväst
- Seminarier, t ex Social talks
- FoU Morgonsoffan
- Sociala medier
- Nyhetsbrev
- Omvärldsbevakning

★ Främja samverkan

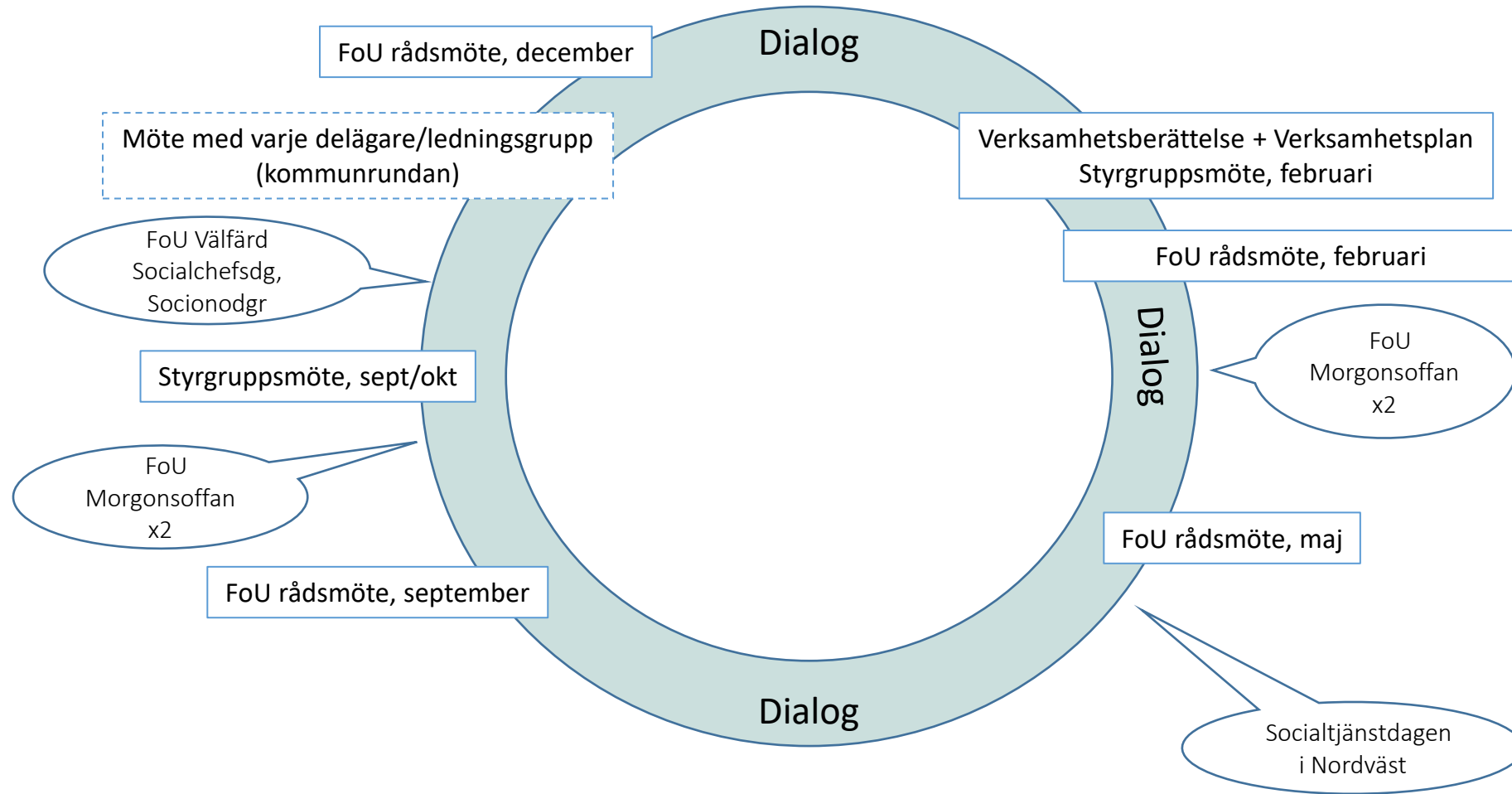
- Delregionala, regionala, nationella nätverk samt med högskolor, univ och andra FoU:er

Styrning



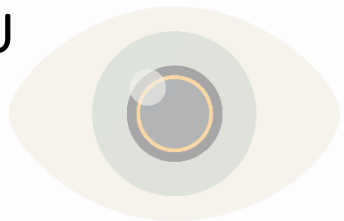
- Sollentuna kommun är huvudman för verksamheten. Styrgruppen utgörs av förvaltningschefer från respektive ägarkommun. Styrgruppen möts två gånger/år.
- FoU-chefen leder verksamheten. Ett FoU-råd bestående av en eller flera representanter från varje kommun samt med FoU-chefen som ordförande bidrar som rådgörande organ och kommunikation mellan ingående kommuners verksamheter och FoU Nordväst. FoU rådet möts fyra gånger/år.
- Varje kommun ansvarar för organiseringen av det lokala FoU-arbetet.

Årshjul: styrning och återkommande events (nytt upplägg när nytt avtal o styrning är klart)



Grundförutsättningen för allt...

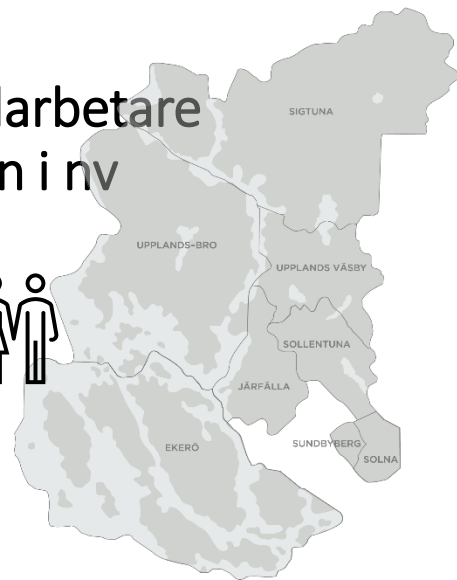
Medarbetare
på FoU



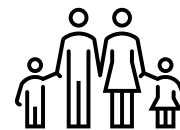
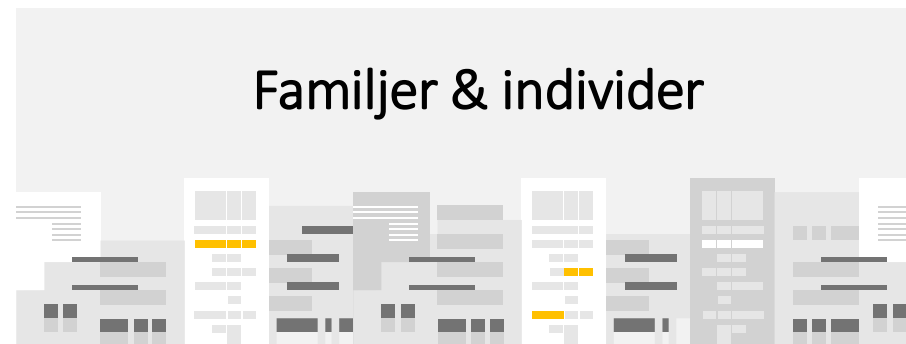
Samhällsförändringar
Ny lagstiftning



Chefer & medarbetare
i socialtjänsten i nv

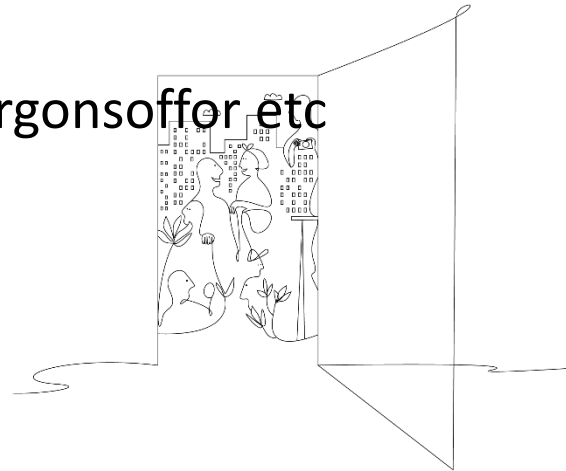


Familjer & individer



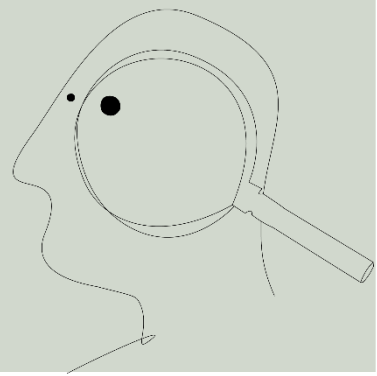
Basanslaget - Första linjens FoU UoF

- Lätt tillgängligt utvecklingsstöd
- Öppet erbjudande till alla ägarkommuner
- Ev dokumentation sker på olika sätt beroende på uppdrag (kartläggningar, interna kortrapporter/PM, filmer, PPT, uppdragsbeskrivningar/sammanfattning på hemsidan)
- Socialtjänstdagen, morgonsoffor etc



Andra linjens FoU FoU

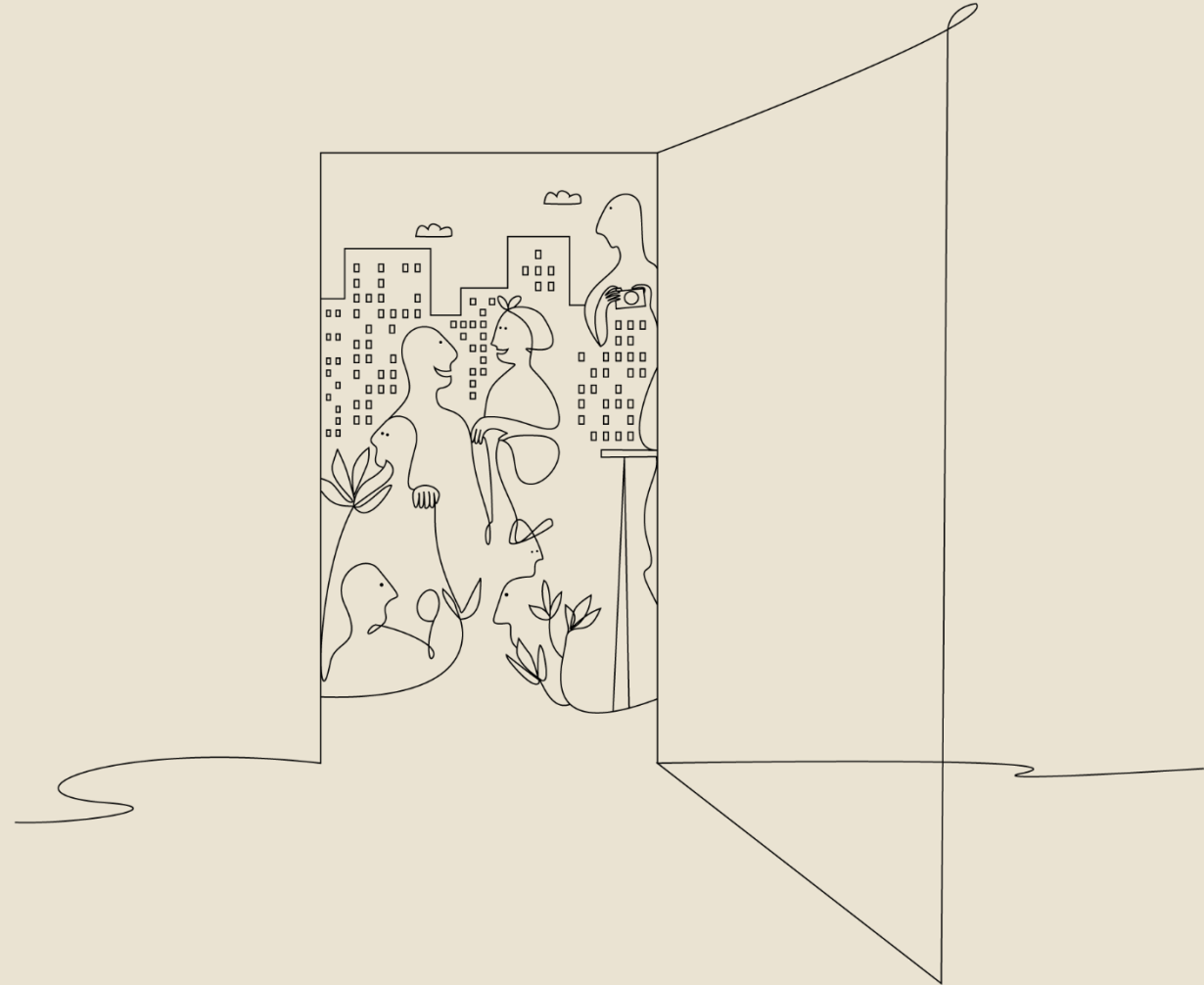
- Större och fleråriga uppdrag, godkänns av styrgrupp
- Avtal (FoU chef + uppdragsgivare)
- Ofta extra/extern finansiering *
- Forskare ofta involverade
- Resulterar ofta i en rapport eller artiklar



Verksamhetsberättelse 2025 & Verksamhetsplan 2026

Uppdelat på målen

- Producera kunskap
- Sprida kunskap
- Stödja utveckling
- Främja samverkan



Producera kunskap VB25



Producera kunskap VB 25



En motiverande, förebyggande och tillgänglig Familjerätt

*Sammanfattande rapport om
förändringar i arbetssätt
uifrån projektet Dialog utan
dom*

ROC – Regionalt operativt centrum *

*Vilken funktion har ROC i Stockholms län
och hur kan regional samverkan bidra till
insatser mot barn och unga i organiserad
brottslighet?*

Tillit – ett kunskapsunderlag* Järfälla

*Kunskapsöversikt om tillit till
socialtjänsten*

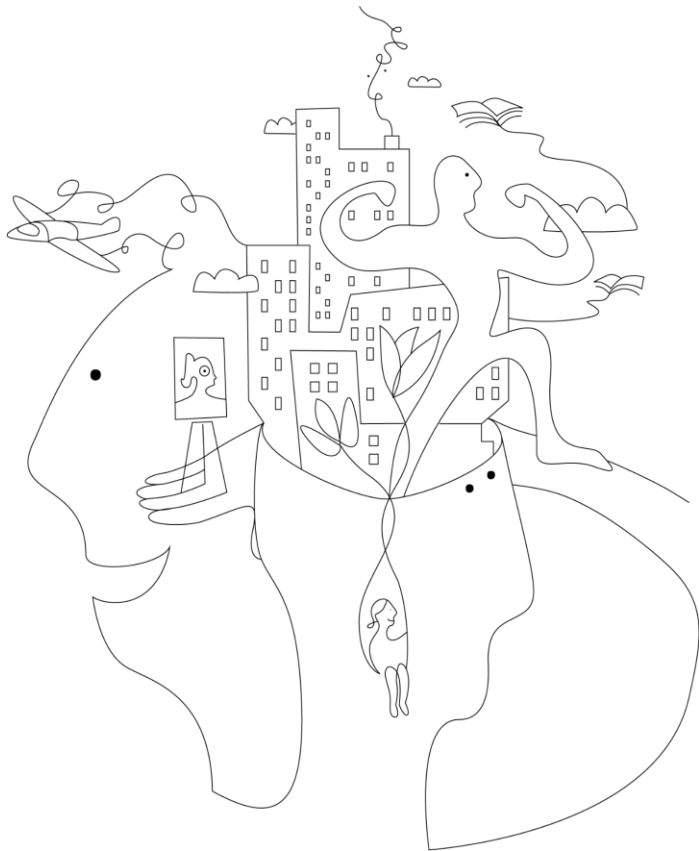
Genomlysning av Kronpärmerna i Sollentuna*

*En genomlysning av den kronologiska
pärmerna*

Hemlöshetskartläggning i Solna*

Stödja utveckling

VB 2025



Lovande arbetsätt - Alla kommuner (fler bilder följer)

Kriminalitetsområdet

Seminarie serie avhopp/förhindra nyrekrytering Upplands Väsby, Sigtuna.

Implementeringsstöd Trefas 3.0 Sollentuna

Snabbanalys Sollentuna

Placerade barns hälsa/Implementeringspaketet

Avslutande workshop (del 4 av 4), Ekerö

ISU utbildning

Ekerö – myndighet och utförare, alla chefer inkl stödfunktioner

NUSO nätverk - Anordnat nätverksträffar tillsammans med FoU Nordost för deltagande kommuner i NUSO BoU norra Stockholms län.

Nya SoL – Nordvästnätverket – Nya SoL norra flertal arrangemang och medverkan i konferenser, heldagsworkshops och tematräffar, för att ge utvecklingsledare för nya SoL möjlighet att fördjupa sig i lagens intentioner, utbyta erfarenheter och gemensamt identifiera utvecklingsbehov. Samt förberedelse inför Läroprocessen (RSS) under projektledning av Storsthlm.

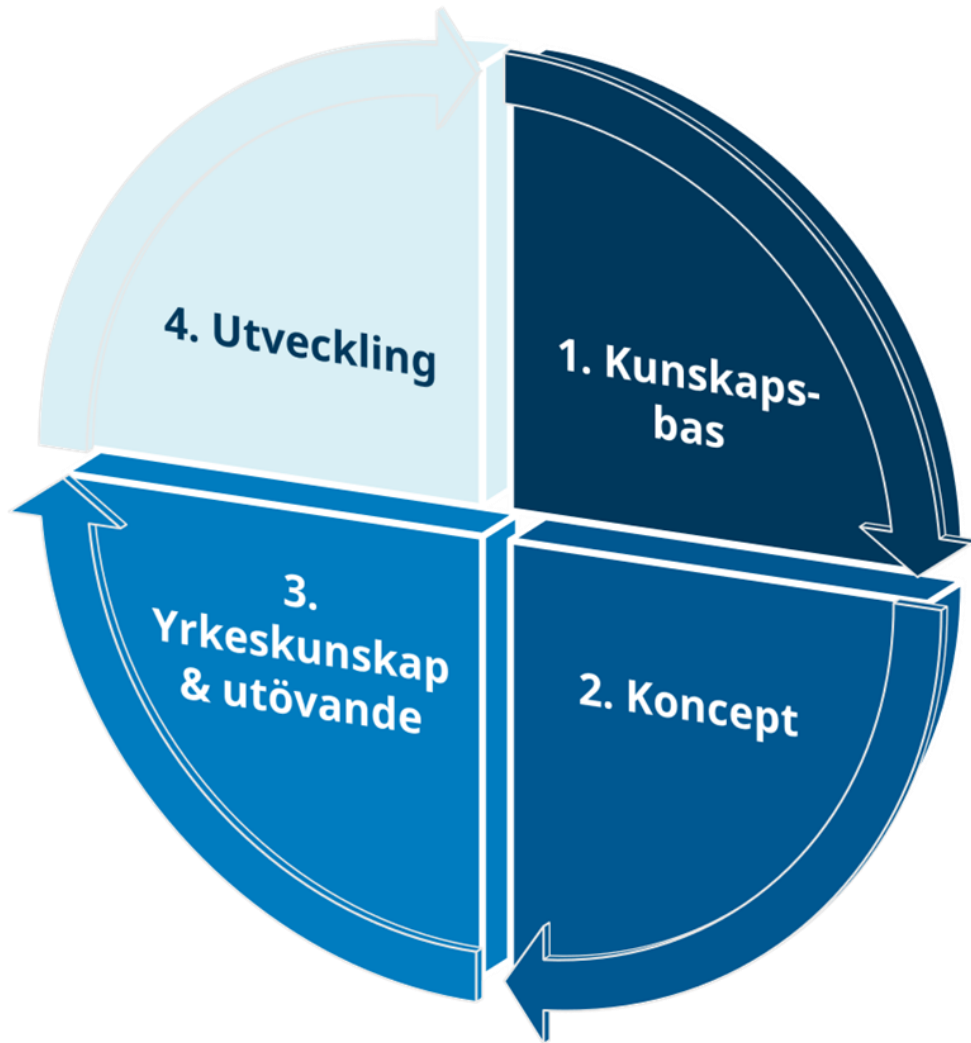
Lovande arbetssätt



- en modell för genomlysning och utveckling av insatser och metoder i socialt arbete

Under 2025: Att anpassa den danska modellen till svenska förhållanden och undersöka dess tillämpbarhet som verktyg för aktörer på olika nivåer (lokalt, regionalt, nationellt) för att beskriva och vidareutveckla arbetssätt inom socialtjänstens verksamhet

- Anpassa språket
- Samla erfarenheter av användning
- Omfånget, behövs alla 11 element?
Saknas något?
- Är elementen relevanta i Sverige?
- Användbarhet och begriplighet?
- Hur fungerar frågorna för att bedöma uppfyllnad av ett element?



Preliminär version 2.0 (dec 2025) – arbetsmaterial finns tillgänglig om önskas

Lovande arbetssätt- Pilotarbeten i länet

**Riktade
föräldrastödsgrupper**
för unga i risk för
kriminalitet
(Upplands Väsby)

**Öppenvårdsinsatser
familjebehandling**
(Intensivteamet,
Sundbyberg)

**Råd och stöd (ROS) i
samverkan med
skolan**
öppenvårdsenheten
(Ekerö)

**Förebyggande
skolprogram
våldsprevention**
(Duva, Järfälla)

**Utbildning
förskolepersonal
våldsprevention**
(Sigtuna)

Familjerummet
(Sollentuna)

**Friskvård inom
socialpsykiatri/
beroende** (Sollentuna)

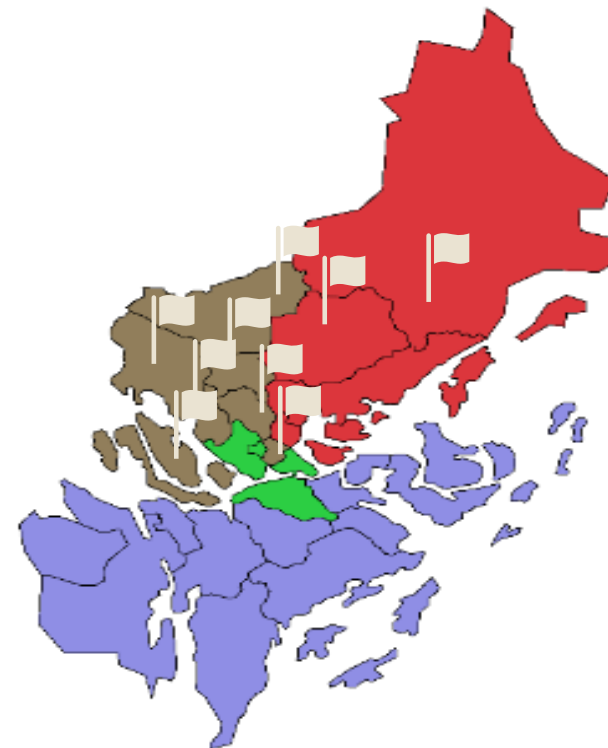
**Intensivutredningar för
ungdomar i
kombination med
nätverksarbete** (Solna)

**Anhörigstöd vid
demenssjukdom,**
(Norrtälje)

**Familjerätten,
Dialog utan dom.**
(Upplands Väsby,
Sollentuna,
Vallentuna)

**Tjänstehund/
terapihund**
(Upplands-Bro)

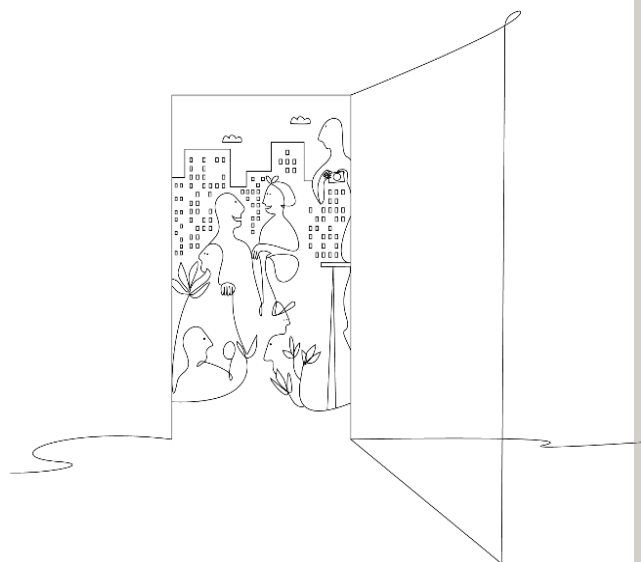
9 kommuner har deltagit i projektet med ett eller flera arbetssätt. De har provat att själva, eller med stöd av FoU el. SoS beskriva sitt arbetssätt med hjälp av en manual. Både *nya arbetssätt och pågående arbetssätt som de vill utveckla. Plan - publicering av version 2.0 2026.*



Vi samlar erfarenheter genom intervjuer och workshop, som underlag för anpassning och förbättring av modellen.

Sprida kunskap

VB 2025



Lovande arbetsätt: flertal presentationer, ex region Gävleborg, Skåne kommuner, Skaraborgs län

Om FoU Nordväst: Sigtuna avd möte, Sollentuna avd möte

Myndigheten för vård och omsorgsanalys – halv dag ömsesidigt kunskapsutbyte

Socialtjänstdagen i Nordväst

FoU-morgonsoffan

Att lämna kriminalitet, med Sigtuna o U-V

Tillit - En förutsättning för en förebyggande socialtjänst , med Järfälla

Familjerätt igår, idag och i morgon

Barnet färd gnm den sociala barnavården, med Sundbyberg

(Nyfiken på NUSO? m Sigtuna, och U-V och Birgitta Persdotter)

FoU Social Talks

Dialogdag FoU Välfärd – Ett "F" baserat "U" - hur ser det ut?

Socialtjänstdagen – om berättarteknik

Forskarskolan för yrkesverksamma (FYS) i Lund*

FoU Välfärd: Kronpärmen.

Familjerätten, Organisatoriska förutsättningar för EBP med fokus på resultat för brukare

Socionomdagarna

Om kriminalitet och socialt arbete

Avhoppare & förebygga rekrytering till kriminella nätverk;

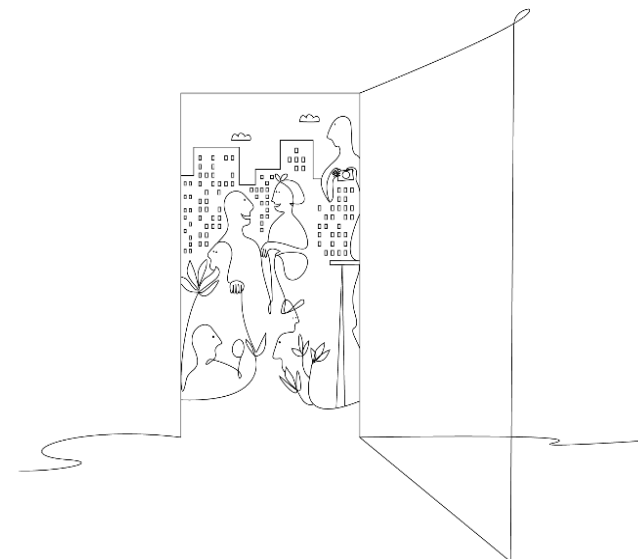
- **Gotland** föreläsning/seminarium om kriminalitet och socialt arbete för socialtjänst, polis, skola och fritid*
- **ROC, Länsstyrelsen** Föreläsning om logiker polis/socialtjänst
- **Barn och ungdom** i Upplands Väsby Föreläsning/ seminarium
- **Linköping** Föreläsning om kriminalitet för rektorer och elevhälsa *
- **Kungsängen** Föreläsning om kriminalitet för föräldrar och professionella

Media:

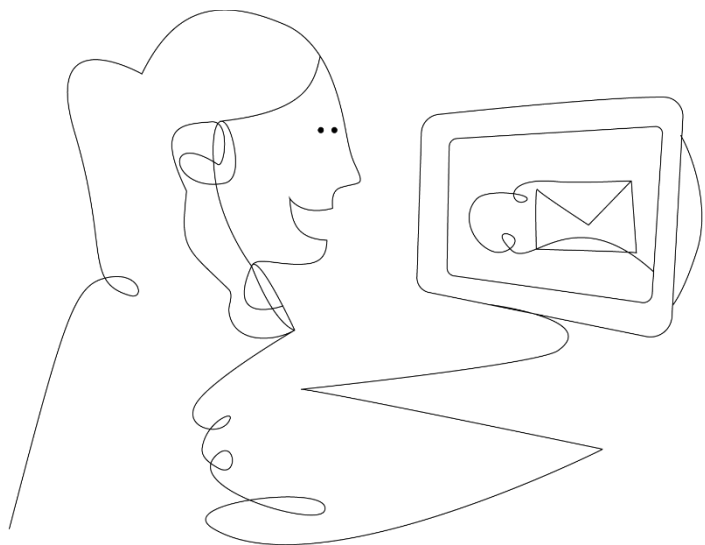
P1 morgon om avhopparverksamheter
Studio P1 om unga kontraktsmördare
P4 Stockholm om Familjerätten samt lokalpress
Tidningen omtanke, webpublicering

Forts. sprida kunskap

VB 2025



Forts. Sprida kunskap - Digital kommunikation



Hemsidan besöktes av ca **6600** unika personer under 2025. Ökningen under förra året behölls 2025. En vanlig månad har hemsidan i snitt ca **700** aktiva besökare.

Sociala medier

Facebook **856** följare (+6%)

LinkedIn **1262** följare (+21%)

På sociala medier delar vi nyheter, tips på konferenser och webinarier, ny forskning och deltagande vid intressanta sammanhang.

Nyhetsbrev 599 prenumeranter (+95%).

Två nyhetsbrev skickades på vårterminen och två på höstterminen. De lästes 2319 gånger och genererade 1261 länkklick.

Visningar av inspelade online-sändningar & webinarier.

Tillit: **217** visningar på tre månader.

Att lämna kriminalitet: **74** visningar på en månad.

Socialtjänstdagen (9 presentationer): **332** visningar på sex månader.

Familjerätt igår, idag och i morgon: **83** visningar på sju månader.

Barnets färd: **73** visningar på åtta mån.

1

Vilket betyg ger du seminariet som helhet?

10

Kriminella ungdomar –
seminarium på Gotland

9,1

Innehållet var

användbart i mitt arbete.

100 %

Instämmer helt 57 % & i hög grad 43%

Är det troligt att deltagandet i seminariet kommer att

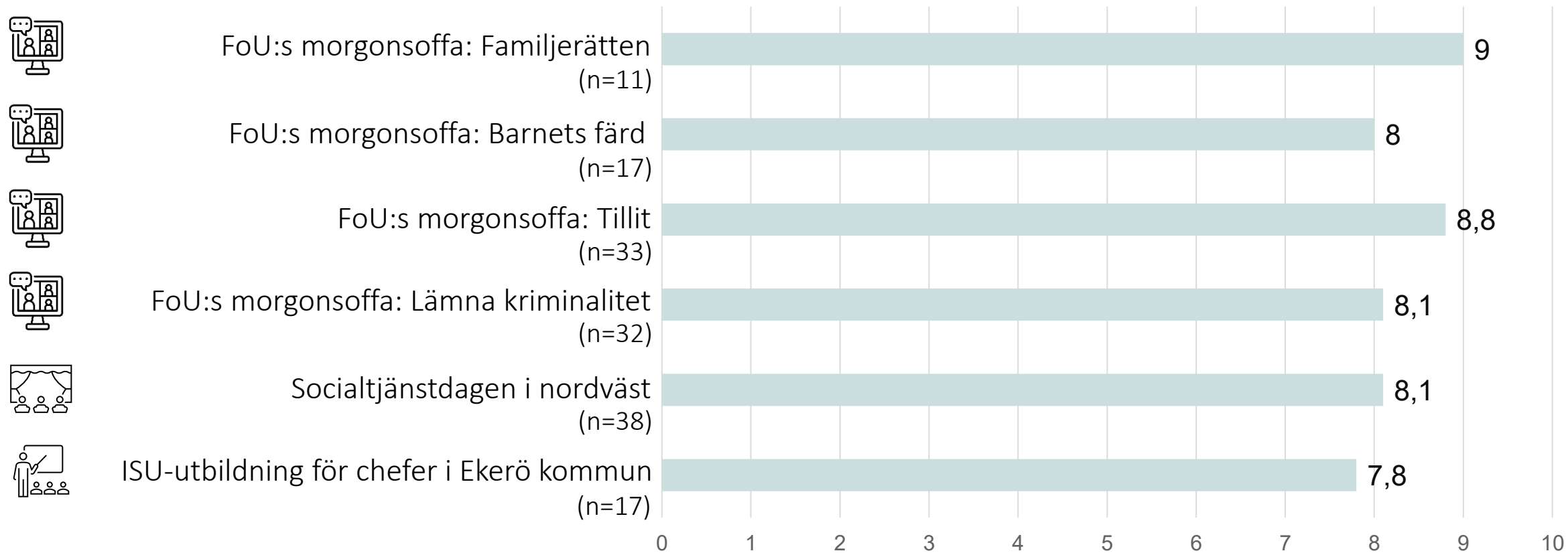
påverka ditt arbete framöver?

100 %

(Ja 74 % & 26 % delvis)

Utvärderingar av webinarier, event och utbildning 2025

Betyg som helhet - medelvärde



Sammanfattningsvis 2025: Mkt högt tryck och efterfrågan!

Förfrågningar om uppdrag
totalt 2025
1:a & 2:a linjens FoU

Totalt 69 st

41 st motsvarande
förfrågningar under 2024

Alla nordvästkommuner har gjort
egna förfrågningar

35 av 69 kommer från
nordvästkommun.

Beslut:

Ja: 40 st

Nej: 12 st

Vilande eller under
hantering/utredning: 17 st

30-tal förfrågningar från andra
kommuner, FoU:er, myndigheter,
Länsstyrelser, BRÅ, Socialdep, FoU
intresserade (utredare, kommuner i
färd med att starta upp FoUer)

Handlar ofta om kunskapsspridning i
form av föreläsningar,
seminarier/delta i olika sorters
möten.

Men även flera större
uppdragsförfrågningar (2:a linjen).



Producera kunskap VP26



Lovande arbetssätt version 2.0

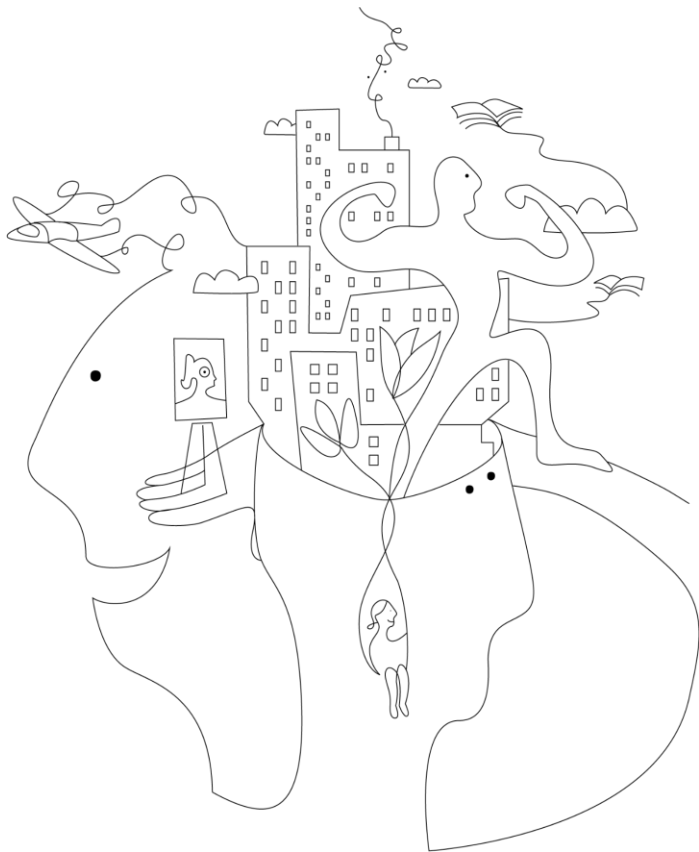
Sigtuna - Studie om
våldspreventionsprogram
riktat mot förskolepersonal *

Kartläggning av insatser till
personer utsatta för våld i nära
relationer inom socialtjänsten i
Stockholms län
(Länsstyrelsen)*

*Under förutsättning av medel beviljas
av FORTE **

Vägen från data till praktik: Ett
samverkansprojekt mellan fyra
regionala FoU-enheter och Karlstad
universitet - med NUSO som
fallstudie

Stöd till utveckling – VP 2026



- Leda och samordna NV-klustret i den länsgemensamma lärprocessen om Nya SoL (2026-2028) **OK**
- Ny SoL-nätverket i nordväst – tematräffar före och efter Lärprocessen eller norra-samarbete **OK**
- Fortsatt bevakning av NUSOs utveckling och NUSO nätverk (norra) tillsammans med FoU Nordost. FoUs roll fortfarande oklart, och datadelningsavtal saknas, detta är ett stort projekt med många inblandade aktörer. **OKLART**

Följande erbjuds av FoU:

- Formulera ett erbjudande om SU/ISU-paket inkl handledningsstöd
- Seminarserie avhopp/förhindra nyrekrytering till kriminalitet. 5 tillfällen á 2 timmar – *finns intresse för att utforma liknande för BoU/unga? (förslag är utskickat till FoU råd och Styrgrupp)*
- Gemensamt grepp inom krim-området? *(förslag är utskickat till FoU råd och Styrgrupp)*
- Lovande arbetssätt – möjlighet att ta del av och använda version 2.0 innan publicering samt information och bollplank
- Placerade barns hälsa/Implementeringspaketet (stående erbjudande sedan 2022)

Stående erbjudande!

Seminarieserie – Lämna kriminalitet

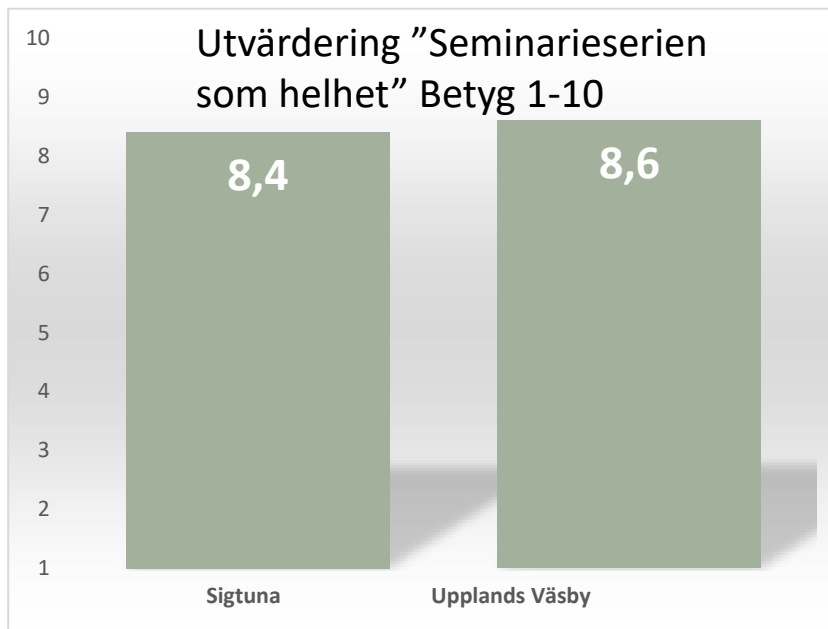
Seminarieledare: Jörgen Larsson - FoU-ledare, kriminolog & f.d. polis (avhopparsamordnare)

Omfattning: Fem tillfällen á 2h

Målgrupp: Medarbetare och chefer som frekvent möter frågan

Innehåll: tvärvetenskaplig kunskap om bl.a. Kriminogena individegenskaper, kriminella nätverk, RBM, Hot/risk, samverkan, kunskapsbaserat arbete, o.s.v.

[FoU:s morgonsoffa: Att lämna kriminalitet – FoU Nordväst](#)



"Det har betytt mycket att få sitta i dessa samtal och lära av varandra".

"Seminarieledaren har bra tålamod och är genuint intresserad av gruppens vardag och utmaningar".

Handläggare:

"Har anpassat framtoningen i individmöten".

Initiativ!

Seminarieserie – Förhindra nyrekrytering

Seminarieledare: Jörgen Larsson - FoU-ledare, kriminolog & f.d. polis (avhopparsamordnare)

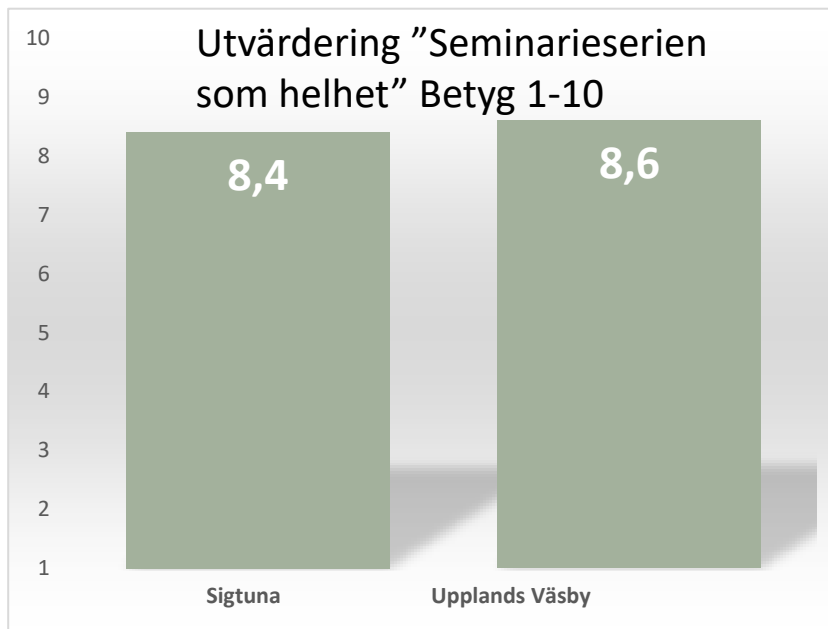
Omfattning: Fem tillfällen á 2h

Målgrupp: Blandad personal och chefer som frekvent möter frågan

Innehåll: tvärvetenskaplig kunskap om bl.a. Kriminogena individegenskaper, kriminella nätverk, RBM, Hot/risk, samverkan, kunskapsbaserat arbete, o.s.v.

1:a linjen

Är detta intressant?



"Det har betytt mycket att få sitta i dessa samtal och lära av varandra".

"Seminarieledaren har bra tålamod och är genuint intresserad av gruppens vardag och utmaningar".

Handläggare:

"Har anpassat framtoningen i individmöten".

Förslag!

Samling kring det nya brottsförebyggande ansvaret

Bakgrund:

- Socialtjänstens brottsförebyggande ansvar
- BOB-råd
- Ny sekretesslagstiftning

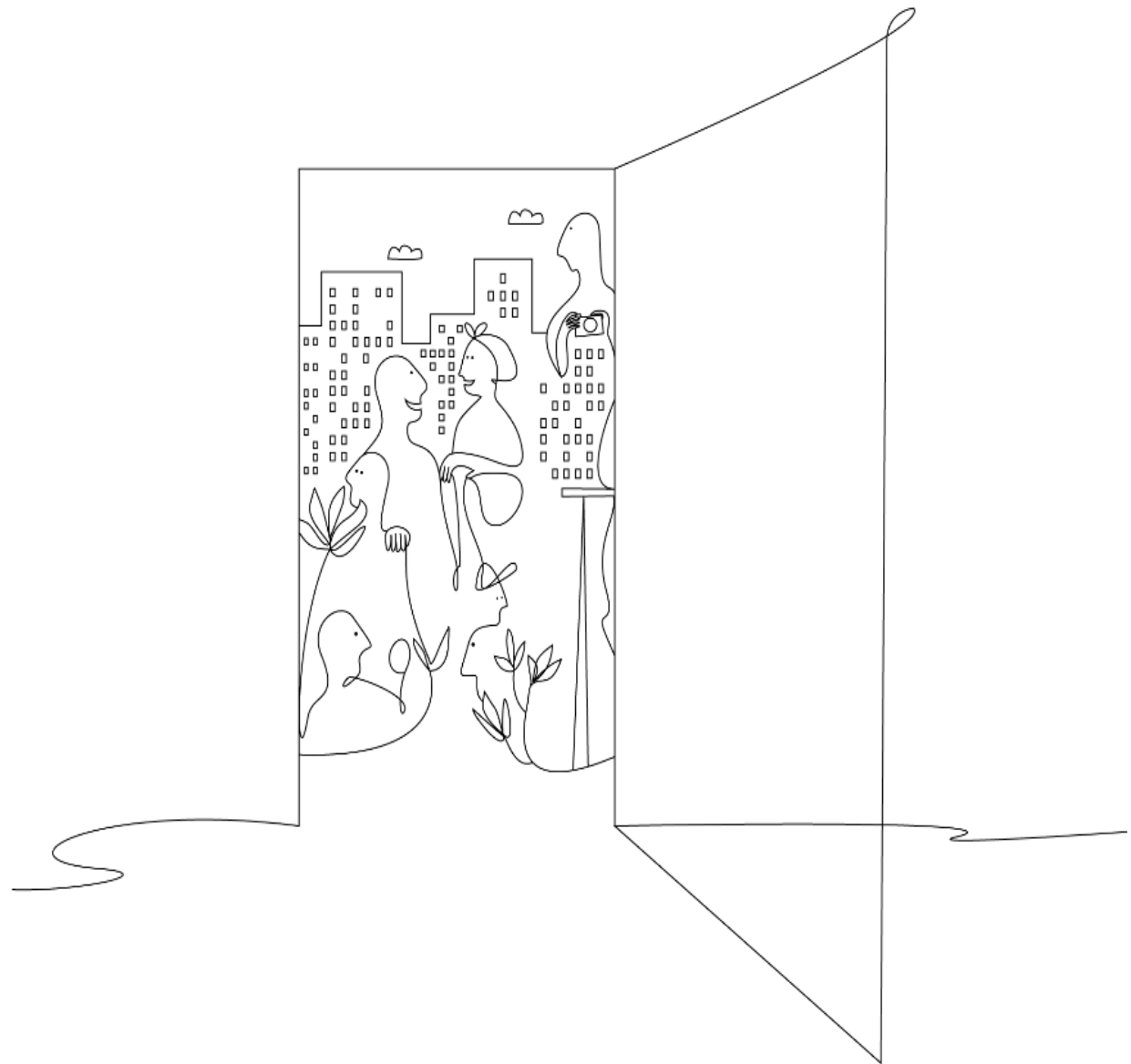
Steg ett:

- Utse kontaktpersoner
- Inventering

Steg två:

- Nätverk?
- Kartläggning?
- Annat?

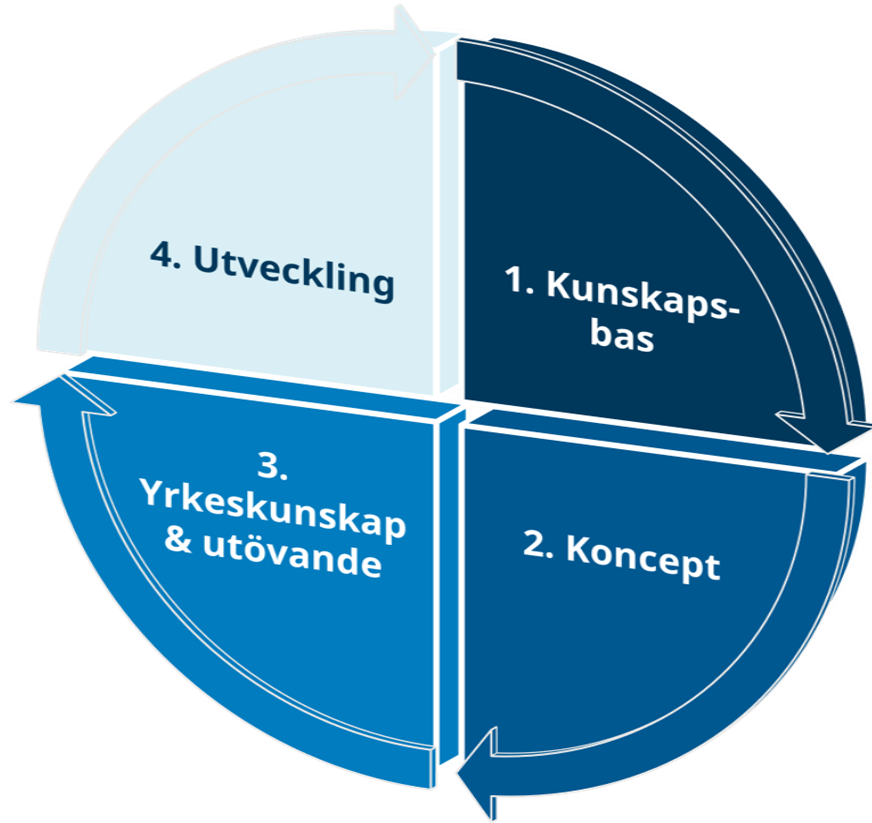
Är detta intressant?



Lovande arbetssätt



- en modell för genomlysning och utveckling av insatser och metoder i socialt arbete

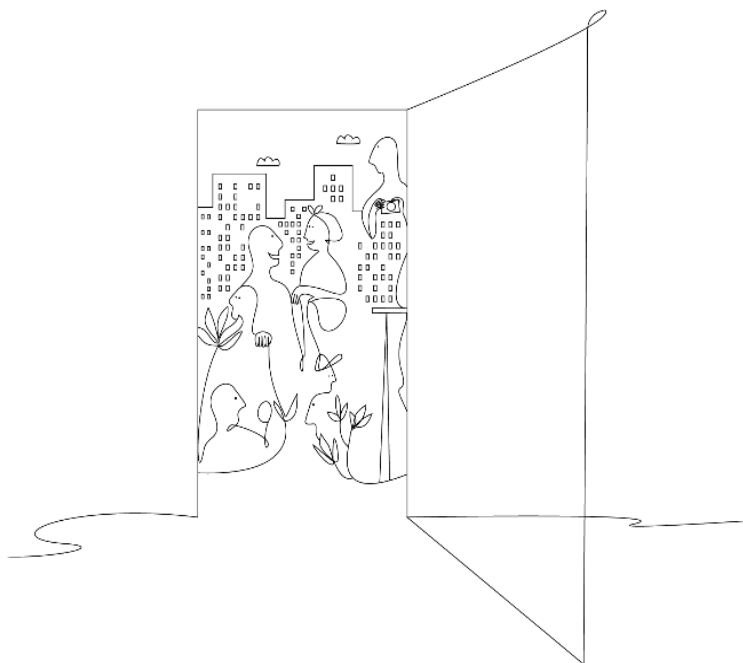


version 2.0 (dec 2025) – arbetsmaterial finns tillgänglig om önskas

- 16/2 Referensgruppsmöte med SKR, MFOF, Länsstyrelsen i Sthlm + ett flertal FoU:er i landet
- Ytterligare revidering av modellen och frågorna
- Ytterligare utskick till pilot-verksamheterna ev input och kommentarer
- Publicering av SoS – *obs gemensam publikation* -och lansering 8/5 (Socialtjänstdagen i Nordväst)
- Stort intresse nationellt, regionalt och lokalt då LA fyller en kunskapslucka sedan länge - eftersom att kunna beskriva arbetssätt är grunden för en kunskapsbaserad socialtjänst

Sprida kunskap

VB 2026



Socialchefsdgr 30/9-2/10 (skicka in bidrag om LA, Tillit och Familjerätten)

FoU Välfärd 16-17/10

Socionomdgr 10-11/11

FoU Morgonsoffan

27/3 kl 09-10 – *Tema: Tillsammans når vi fler*

Kommungemensamma verksamheter som arbetar för socialtjänstens individ- och familjeomsorg i nordvästkommunerna

29/5 kl 09-10 Tema ej bestämt
Hösten två tillfällen

Socialtjänstdagen i Nordväst 8 maj

Tema – Beprövad erfarenhet

Presentationer från Socialstyrelsen, Inst för socialt arbete i Sthlm, FoU Nordväst och Nordost.

Publicering och lansering av LA

Verksamheter från nordvästkommunerna

Dragplåster: Robert Karjel – Att bli någon att räkna med

- **Föreläsningar/Seminarium**

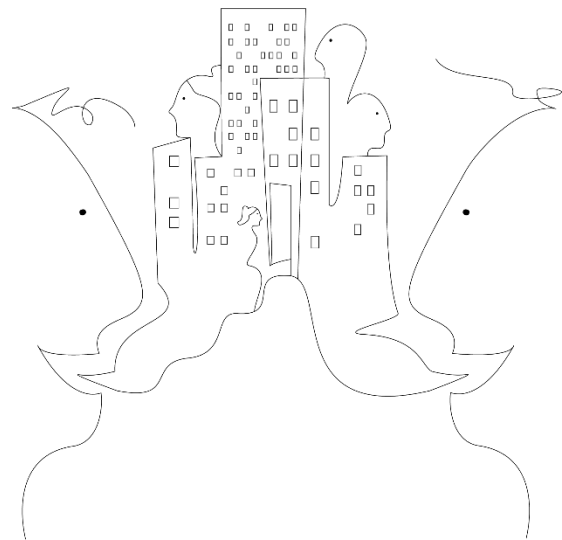
Delta i konferenser som talare
Arrangera seminarier, fortsätta utveckla produktiva seminarieformer

- **Kommunikationsstrategi**

Att konsekvent använda hemsidan, nyhetsbrev, Facebook, och LinkedIn i vår digitala kommunikation.

Främja samverkan/nätverk

Delregionalt, regionalt,
nationellt



Delregionalt: SoL nätverket (fr o m 2024), vuxenchefsnätverket, socialpsykiatri utförare, BBIC-utbildarnätverk (regional BBIC samordnare på FoU) och BoU chefsnätverk

Regionalt: Regional samrådsgrupp psykisk ohälsa och beroendefrågor/ Storsthlm, FoU chefer i Sthlm, regionalt avhopparnätverk Länsstyrelsen

Nationellt: SKRs BoU-nätverk, ISU nätverk samt nätverket för nya SoL, Socialstyrelsens BBIC samordnarnätverk, FoU Välfärd

Nu förfrågan från U-V: *se manus*

Personal 2026

Arbetstid (procent)

- Anna Gärdegård, FoU chef 100
- Karin Timm Östlund, Utvecklingsledare 100
- Martin Åberg, Utredare + web,kommunikation 100
- Jörgen Larsson, FoU ledare 100
- Kjerstin Andersson Bruck, Forskare 100
- Hanna Nylander 10+20*
- (regional BBIC-samordnare + Sigtuna t o m 30/8)
- Malin Tilling (projektanställd t o m 31/12) 50*

Fokus 2026

- ✓ Projektet Lovande Arbetsätt
- ✓ Nya SoL –stöd för SoL nätverket, bidra i länsdialoger och utveckling av RSS i Sthlms län
- ✓ Genomföra det vi åtagit oss – *alternativt
backa från uppdrag om annat ska prioriteras*
- ✓ Nytt avtal och formering av ny struktur för styrning



Styrgruppsammanfattning – samma som i början

Efterfrågan

Kraftigt ökad, 69 uppdragsförfrågningar 2025

Bemanning

Nuvarande nivå ej långsiktigt hållbar

Prioritering

Styrgruppen behöver ange ordning vid högt tryck

Nytt avtal 2026

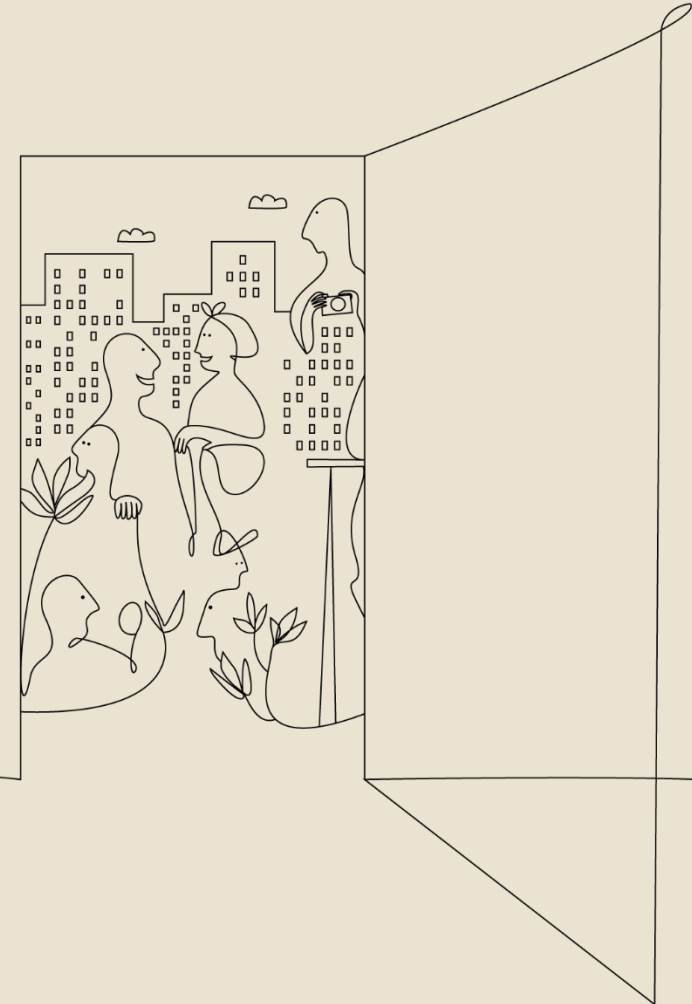
Tydligare styrning och rollfördelning behövs

Fokus 2026

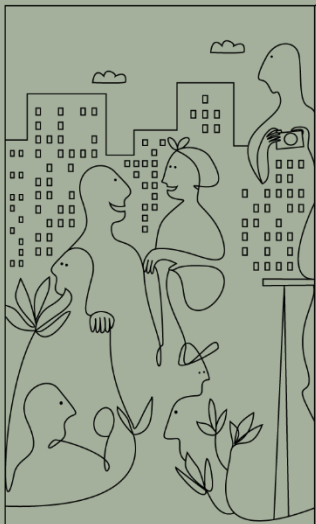
Nya SoL, Lovande arbetssätt v2.0, kunskapsspridning, redan åtagna uppdrag

Nya förfrågningar att ta ställning till:

Kriminalitetområdet x 2 (bifogat i mail) samt nätverk för öppenvård inom nordväst



FoU_NORDVÄST
STOCKHOLMS LÄN



FoU Nordväst online:



www.fou-nordvast.se



Prenumerera på nyhetsbrev



founordväst



founordvast



founordvast