

Lisbeth Eriksson

Verksamhetsberättelse för FoU-Nordväst 2013

FOU-enhetens mål

2013 har varit ett intensivt år på FoU-Nordväst. Under perioder av året har personalstyrkan varit fördubblad. Detta har möjliggjorts genom överskott på grund av externa medel som tillförts verksamheten. Det har också under året tillkommit nya uppdrag. Detta är en positiv situation, att enhetens kunskaper tas i anspråk, men det medför också högre krav på struktur och organisering. De externa uppdrag som FoU-enheten erhållit är alla uppdrag som kan rymmas inom ramen för vad som anses som FoU-arbete. En bedömning görs att de uppdrag som enheten tar på sig skall kunna komma ägarkommunerna till del även om finansören är någon annan. Detta har under året väckt tankar kring hur denna kunskap på bästa sätt ska kunna göra nytta och komma de lokala verksamheterna till del. Under året har verksamheten haft ett barnperspektiv som fokus. Barnperspektivet har vi försökt beakta med de grundläggande kärnfrågorna som grund. Dessa formulerades under 2011 och har sedan dess varit styrande för enhetens arbete. Kärnfrågorna är:

- Enheten ska vara ett stöd för kommunerna i arbetet med att utveckla en kunskapsbaserad praktik utifrån forskning, brukarnas erfarenheter och den erfarenhetsbaserade kunskapen.
- Omvärldsbevakning är en viktig del av enhetens arbete och innebär att enheten ska vara uppdaterad i aktuell forskning och dessutom ha en kompetens att tolka olika forskningsresultat.
- Enheten ska kunna stå för en vetenskaplig teoretisk kunskap innefattande bl.a. kunskap i kvantitativa och kvalitativa metoder och använda denna för att i samverkan med praktiken utveckla redskap för uppföljning, sammanställa och analysera insamlade data.
- Enheten ska främja samverkan mellan myndigheter, andra FoU-miljöer, högskola/universitet och praktiken.
- Enheten ska stå för ett kritiskt reflekterande förhållningssätt i relation till de ”strömningar” som påverkar socialt arbete.

Organisation

Styrning

Under 2012 implementerades en ny styrmodell för FoU-enhetens verksamhet. Denna styrforms införande var ett resultat av diskussioner kring den tidigare modellen som var föremål för en del kritik. Fr.o.m. 2012 styrs FoU-enheten dels av en politisk styrgrupp dels av en styrgrupp bestående av förvaltningsrepresentanter. Dessa styrgrupper är gemensamma för nordvästkommunernas gemensamma verksamheter. Den politiska styrgruppen består av förtroendevalda ledamöter från de åtta kommunerna. Uppdraget är att bereda och återföra strategiska frågeställningar inför beslut i respektive kommun. Gruppen fattar beslut om budget, verksamhetsplan och årsredovisning och sammanträder tre gånger per år.

Förvaltningsstyrgruppen består av socialchefer eller motsvarande från nordvästkommunerna. Gruppen, som sammanträder minst sex gånger per år, ansvarar för den operativa driften. Under 2012 har chefen för FoU-enheten vid två tillfällen varit inbjuden till förvaltningsstyrgruppen och då främst för att diskutera verksamhetsplanen för 2013.

FoU-rådet, som är FoU-enhetens rådgivande organ, består av åtta representanter, en från varje kommun. Under året har FoU-rådet sammanträtt 9 gånger. Gruppen har under året varit relativt stabil vilket underlättat arbetet med att driva utvecklingen av arbetet.

Personal

Under 2013 har FoU-enheten haft sammanlagt 13 anställda. Dessa har varit anställda på olika villkor, haft olika procents tjänstgöringsgrad och varit anställda under olika lång tid. På enheten finns en grupp anställda som är tillsvidareanställda och som finansieras av kommunbidrag. Dessa är

100 % FoU-chef

200 % FoU-medarbetare

60 % FoU-forskare

Sedan har det funnits ett antal personer med visstidsförordnanden.

20 % BBiC-samordnare (BBiC står för Barnens behov i centrum)(finansieras via extra kommunbidrag)

80 % utvecklingsledare fr.o.m. 2012-11 (finansieras via EU-medel)

60 % FoU-forskare under delar av året (finansierade via externa medel och överskott från 2012)

230 % FoU-medarbetare under delar av året (finansierade via externa medel och överskott från förra året).

Under året har enheten haft ett antal personer anställda som finansierats med medel utanför den ordinarie budgeten. Det har inneburit att arbetsgruppen mer än fördubblats under året. Det har dock inte varit personer som arbetat på heltid utan endast en begränsad del på FoU-enheten. Det har dock krävts en hel del i administration att få det hela att fungera optimalt. De tillfälligt anställda har till största delen arbetat i specifika projekt och inte deltagit i det ”normala” FoU-arbetet i någon större utsträckning. Detta har gjort att trycket på de tillsvidareanställda blivit hårt. De projekt de tillfälligt anställda arbetat med är projekt gällande problemområden som diskuterats fram tillsammans med FoU-rådet och där man uppfattat att det funnits kunskapsluckor. I dessa projekt har en forskare och en eller två praktiker arbetat. Tanken var att det skulle bli en avlastning för nuvarande chefen då det gäller den vetenskapliga ledningen av projekten.

På FoU-enheten finns också två FoU-medarbetare anställda som är anställda på lite längre tid. Dels handlar det om en utvecklingsledare finansierad via EU-medel. Utvecklingsledaren är anställd på två år t.o.m. oktober 2014 och arbetar framförallt med frågor kring kompetensutveckling inom familjehemsområdet. Dels handlar det om en FoU-medarbetare som arbetar med ett treårigt projekt finansierat av Stockholms Stads Socialförvaltning som rör effekter av kompetensutveckling inom EBP och dokumentation inom den sociala barnvården.

Allmän verksamhet

Barnperspektivet

FoU-enheten hade barnperspektivet som ett av sina fokus under 2013. Detta har tagit sig lite olika uttryck. Stora delar av arbetet kommer dock att presenteras i en rapport ”..dom var ganska snåla, dom bjöd bara på vatten – om barnperspektiv i det sociala arbetet i nordvästkommunerna”, som utges i början av 2014. FoU-enheten har framförallt arbetat med barnperspektivet på följande sätt:

- Först formulerades en text kring olika perspektiv och synsätt på vad ett barnperspektiv kan innebära. Detta följdes sedan upp genom en genomgång av FoU-Nordvästs alla rapporter för att undersöka hur ett barnperspektiv har framställts i dessa.
- Sedan gjordes fokusgruppsintervjuer med alla chefer inom försörjningsstöd, missbruk och barn- och ungdomsavdelningarna kring vad de uppfattar är ett barnperspektiv i deras verksamhet. I samband med att rapportens resultat började sammanställas så genomfördes två uppföljningsmöten med de personer som medverkat vid fokusgruppsintervjuerna. Vid dessa möten presenterades resultatet och följdes upp av en diskussion i gruppen med utgångspunkt i hur vi kunde förstå dessa resultat och vad som kan göras i framtiden för att arbeta med ett barnperspektiv.

Service istället för bistånd

Under året har en kortare kunskapsöversikt gjorts kring det som finns skrivit om service istället för bistånd i Sverige. Detta var ett externt finansierat arbete men ett stort intresse finns hos nordvästkommunerna kring att fortsätta dessa diskussioner. Kunskapsöversikten benämndes ”Service istället för bistånd – barn och unga”.

FoU-dag

Under hösten 2013 anordnades en FoU-dag. Inbjudna till denna dag var nordvästkommunernas chefer samt socialnämndsordföranden. På denna dag deltog drygt 50 personer. Innehållet under dagen var fokuserat på det arbete som FoU-enheten håller på med samt diskussioner kring olika metoder för samarbete mellan FoU och kommunerna.

Nyhetsbrev

Under året har Nyhetsbrevet utkommit vid tre tillfällen. Nyhetsbrevet är ett av många hjälpmedel för att gestalta FoU:s verksamhet. Syftet är att nyhetsbrevet ska vara informativt och spegla vad som är på gång i verksamheterna, i kommunerna men även nationellt kring frågor som berör det sociala arbetet. Under detta år har vi fortsatt med det vi startade 2012 d.v.s. att ”röster” från praktiken givits tillfälle att beskriva vad samarbetet med FoU inneburit för deras verksamhet.

Information till nyanställda

Fyra informationstillfällen för anställda i kommunerna har genomförts under året. Vid varje tillfälle har mellan 5 och 15 nyanställda deltagit.

Hemsidan

Under året har en utveckling av hemsidan i syfte att förenkla och göra den så användarvänlig som möjligt påbörjats och i det närmaste avslutats. Detta utvecklingsarbete har möjliggjorts genom det ekonomiska överskott FoU-enheten kunnat disponera under året. I utvecklingsarbetet har det varit väsentligt att få hemsidan att motsvara kommunernas behov av kunskap. En ny och förbättrad hemsida kommer att lanseras under första kvartalet 2014.

Praktikerprojekt

Ett praktikerprojekt är

- en möjlighet att få en fråga belyst/fördjupad,
- en möjlighet att kompetensutveckla personal samt
- en möjlighet att få vetenskaplig kompetens i arbetsgruppen.

Ett projekt har genomförts under året. Två socialsekreterare från familjerättsbyrån i Upplands Väsby har arbetat med en studie kring samarbetsamtal. Denna studie kommer att färdigställas under januari 2014.

Publicerat

I denna lista över publikationer tas dels upp publikationer som publicerats i FoU:s rapportserie eller är en arbetsrapport från FoU, dels tas publikationer som anställda publicerat under året och som rör verksamhetens intresseområde upp.

Arnsvik, A. (2013) Vikten av mötesplatser för socialt utsatta. I Eriksson, L., Nilsson, G. & Svensson, L.S. (2013) *Gemenskaper. Socialpedagogiska perspektiv*. Göteborg: Daidalos.

Arnsvik, A. & Åberg, M. (2013) *Uppföljning i Nordväst Arbetsrapport 2013*.

Backlund, Å. (2013) Om förutsättningar och utmaningar i det skolsociala arbetet. I L-B. Karlsson, K. Kuusela & Rantakeisu (red). *Utsatthet, marginalisering och utanförskap*. Lund: Studentlitteratur.

Backlund, Å. & Malmsten, J. (2013) *Till barns bästa? En studie om asylsökande barn i den sociala barnvården.*

Eriksson, L. (2013) Mobilisering för kollektiv självutveckling – en teoretisk ram. I Eriksson, L., Nilsson, G. & Svensson, L.S. (2013) *Gemenskaper. Socialpedagogiska perspektiv.* Göteborg: Daidalos.

Eriksson, L. (2013) The understandings of social pedagogy from Northern European perspectives. *Journal of Social Work.* Epub ahead of print.

Eriksson, L. (2013) Dialectics instead of dichotomy: perspectives on the twin ambitions of the disability movement. *Education Policy Analysis Archives.* 21(44) p 1 – 14.

Eriksson, L., Nilsson, G. & Svensson, L.S. (2013) *Gemenskaper. Socialpedagogiska perspektiv.* Göteborg: Daidalos.

Eriksson, L. & Nellvik, H. (2013) *Service istället för bistånd – barn och unga.*

Svensden, T. (2013) Om gemenskapers villkor och socialt arbete – en tidshistorisk betraktelse. I Eriksson, L., Nilsson, G. & Svensson, L.S. (2013) *Gemenskaper. Socialpedagogiska perspektiv.* Göteborg: Daidalos.

Samarbete med socialhögskolan i Stockholm

Samarbetet med Socialhögskolan har under året utökats. Dels har utvecklingen av den fältförlagda praktiken utvecklats och personal från FoU-enheten har gått in som lärare i denna kurs. Under denna fältpraktik gör studenterna mindre arbeten på uppdrag av kommunerna. Resultatet av dessa uppdrag presenteras sedan för kommunerna.

Praktiker har medverkat på seminarier under termin 4. Detta samarbete har under 2013 utvärderats och beslut har fattats att samarbetet mellan kommunerna och socialhögskolan i detta hänseende ska fortsätta.

FoU-enheten har kontinuerliga möten med studierektorn för socionomprogrammet. FoU-enheten har också initierat och inbjudit till ett

möte mellan socialhögskolan och kommunerna där frågor kring VFU (Verksamhetsförlagt utbildning) diskuterats.

Två av enhetens anställda har under året i grupp handlett studenter som i sina uppsatser skriver om frågor kring barn i samhällsvård.

En av de anställda på FoU-enheten har utvecklat en uppdragsutbildning på socialhögskolan som en följd av delar av den forskning som bedrivits i FoU-enhetens verksamhet rörande ensamkommande barn.

Flera av FoU-enhetens anställda har också anställningar på socialhögskolan. Detta är ett lyckat arrangemang som förhoppningsvis berikar både organisationerna. Dessutom har en av FoU-enhetens anställda också förlagt sin kompetensutvecklingstid från Socialhögskolan på FoU-enheten. Det innebär att enheten ytterligare tillförs resurser motsvarande 30 % av en heltidstjänst.

Samarbete med andra FoU-enheter, universitet, högskolor och forskningsmiljöer

- *FoU-välfärd*: Enheten har haft en representant i styrelsen. Tre medarbetare deltog på den årliga i konferensen som 2013 ägde rum i Kalmar.
- *Regionalt FoU-samarbete*. Representanter för alla kommunala FoU-enheterna i länet har träffats regelbundet under året. Diskussionerna har rört det ESF-projekt som Stockholms stad är projektledare för men där de andra tre FoU-enheterna bidrar med var sin utvecklingsledare. På FoU-Nordvästs initiativ har cheferna för FoU-enheterna i Stockholms län mötts för att diskutera andra gemensamma frågor. Detta är möten som kommer att äga rum kontinuerligt framöver.
- *FoU-samarbete mellan landstinget och socialtjänsten* i Stockholms län gällande missbruks- och beroendevården. Samarbetet har inte utvecklats som önskvärt varför FoU-Nordväst tagit initiativ till en utredning rörande intresse, innehåll, former och förutsättningar för ett eventuellt fortsatt samarbete. Under 2013 har FoU-Nordväst utrett detta. Denna utredning ledde till att FoU-Nordväst blev utsedd till att leda och forma denna samverkan under hösten 2013 och externa medel beviljades för detta.
- Deltagande i ett antal *konferenser* arrangerade bl.a. av FAS (Forskningsrådet för arbetsliv och socialvetenskap), Allmänna Barnhuset, SKL och VR (Vetenskapsrådet).

- Deltagande i ett antal nationella, nordiska och internationella *nätverk* rörande ensamkommande flyktingbarn, skolsocial forskning samt forskarnätverk kring socialpedagogik.
- En *forskningsansökning* har gjorts i samarbete med Järfälla, Solna och Sollentuna. Projekten rör familjer som har sina barn placerade i samhällsvård och deras relation till socialtjänsten. Syftet är att utreda familjernas behov av stöd och hur detta behov har kunnat tillgodoses av socialtjänsten. FoU-enheten beviljades ett planeringsbidrag från Allmänna Barnhuset under 2013 för detta arbete. I slutet av 2013 kom beskedet att FoU-enheten beviljats forskningsmedel.
- Under året har ett samarbete inletts med forskare på Linköpings universitet samt på FoU-centrum i Linköping. Samarbetet rör framförallt området barn och unga.
- Samarbete med Allmänna Barnhuset bl.a. rörande anordnande av konferens.

Uppföljningssamordning

Vid ett styrgruppsmöte i slutet av 2011 beslutades att förstärka FoU-enheten med en tjänst som skulle arbeta med uppföljningssamordning. Internt inom FoU-Nordväst beslutades att två personer delar på uppdraget.

FoU-Nordvästs arbete under 2013 har varit att:

- Samordna arbetet med modeller/system för uppföljning som redan finns i kommunerna som Addiction Severity Index (ASI) och Outcome Rating Scale/Session Rating Scale (ORS/SRS) samt
- arbeta med arbetsgrupper i nordvästkommunerna vilka kommit med förslag på vad de vill följa upp. Arbetsmodellen har inneburit en fördjupad konkret samverkan mellan FoU och praktiken. FoU bistår med kunskap om forskning och vetenskapliga metoder, praktiken bistår med erfarenhetsbaserad kunskap. Perspektivet som varit vägledande är att producera lokal kunskap i syfte att utveckla de lokala verksamheterna.
- Under året har FoU samverkat med specifika arbetsgrupper i sex kommuner.

Arbetet har således haft två inriktningar under året. Arbetet med uppföljningsfrågor har nu pågått i två år. Under 2013 skrev uppföljningssamordnarna en rapport om detta arbete. En viktig erfarenhet så

här långt är att samverka mellan FoU-enheten och kommunerna i stor utsträckning påverkats av faktorer inom kommunerna som FoU-enheten inte styr över såsom omorganisationer, arbetsbelastning, personalomsättning vardagens akuta frågor och så vidare. I början av 2014 kommer uppföljningssamordningen att diskuteras på socialchefsgruppen och den framtida strategin för arbetet kommer att fastställas.

Verksamhet direkt riktad mot socialt arbete med vuxna, särskilt missbruk och socialpsykiatri

Under 2013 har FoU-enheten regelbundet deltagit vid ASI-nätverkets möten. I samverka med ASI-nätverket har utarbetats en enkät som syftar till att undersöka varför ASI Uppföljning inte görs systematiskt. Enkäten genomförs våren 2014.

FoU-enheten har deltagit vid chefsnätverksmötena. I samverka har beslutats att FoU med början 2014 skall göra årligt återkommande Missbruks-rapporter som baseras på material från ASI-databasen. Likaså har uppdragits till FoU att i samverka med chefsnätverket planera en inspirationsdag (april 2014) för personal inom missbruksvården.

Inom ramen för uppföljningssamordningsuppdraget har chefsnätverket och ASI-nätverket deltagit vid två workshops som tränade personal att använda statistik verktygen i ASI-databasen. Till workshoppen hade inbjudits en utbildare från Råbe & Kobberstad. Om ASI görs systematiskt kan sammanställt material på gruppnivå användas i det lokala utvecklingsarbetet.

Missbruksenheten i Sigtuna har under hösten intervjuat klienter i syfte att undersöka vilken uppfattning de har om ASI-intervjun. FoU ansvarar för sammanställning av intervjuerna. Analysen görs gemensamt. Den slutliga sammanställningen till rapport görs av FoU. Rapporten beräknas bli klar under våren 2014.

FoU-enheten har även bistått fem nordvästkommuner i arbetet med socialpsykiatrikartläggningen. Nytt vid den här kartläggningen var att underlaget webbaserats (av FoU) vilket avsevärt underlättade insamlingsarbetet. Material från kartläggningen delgavs de deltagande kommunerna i november 2013. De skriftliga rapporterna färdigställs under januari 2014.

En studie rörande äldre och missbruk har genomförts. Studien har undersökt handläggningen av dylika ärenden ur ett organisationsteoretiskt perspektiv. Personal inom missbruksvården och äldreomsorgen i två nordvästkommuner

har intervjuats. Rapporten kommer att publiceras under första delen av 2014.

Verksamhet direkt riktad mot ekonomiskt bistånd och arbetsmarknad

Rapporten "*Igen och igen – en rapport om dem som ombesöker socialtjänsten för att ansöka om ekonomiskt bistånd*", tillika ett praktikerprojekt (hösten 2012) presenterades vid ett FoU-café i Järfälla.

En studie har genomförts som syftat till att beskriva och analysera arbetsmarknadspolitiken med betoning på hur kommunala arbetsmarknadsåtgärder organiseras och används samt hur deltagare i arbetsmarknadsprogram upplever sin situation. Personal och brukare från två nord-västkommuner deltog i studien. Rapporten – *När de arbetsökande inte matchar arbetsmarknaden - Vad gör kommunerna då?* - blev klar januari 2014 och redovisades för för-sörjningsstödschefer och ansvariga för kommunernas arbetsmarknadsinsatser vid ett seminarium i januari 2014.

En fortsättning på studien *Fattiga familjer* (Forskningsrapport 2012:3) kom igång under året. I fördjupningsstudien intervjuar FoU-enheten barnfamiljer vars huvudsakliga försörjningskälla varit försörjningsstöd under minst 10 månader. Syftet är att tydliggöra konsekvenserna för barnen men även att få kunskap om hur familjerna själva ser på sin situation och vilka strategier de vill använda sig av för att förbättra situationen.

Verksamhet direkt riktad mot socialt arbete med barn, unga och familjer

Inom detta verksamhetsområde har ett flertal aktiviteter bedrivits under 2013. Tre olika nätverk där FoU-enheten varit mer eller mindre inblandade har under året varit i gång. Dessa nätverk är:

- *nätverk för familjehemsvård*. Nätverket har träffats kontinuerligt under året och huvudsakligen arbetat med två teman; frågor som rör utslussning ur familjehemsvården och uppföljning. Nätverket har bl.a tagit del av en modell som utarbetats i Botkyrka för uppföljning av avslut av familjehemsvård, men även diskuterat frågor kring

uppföljning under vård. Under 2013 anordnades en halvdag under rubriken ”Från familjehem till hemlös?”.

- *nätverk för BBiC-ansvariga*
- *nätverk för BBiC-utbildare*. FoU-enheten har under 2014 haft en BBiC-samordnare anställd på 20 %. Hon har under året haft 4 träffar med vardera BBiC-ansvariga och BBiC-utbildare i nordvästkommunerna. Under dessa träffar lämnas information vidare från Socialstyrelsen om vad som är på gång. Det har också förekommit erfarenhetsutbyte kommunerna emellan. Vid ett tillfälle har en annan av FoU-enhetens medarbetare deltagit och redogjort för sin forskning kring BBiC.

Ett forskningsprojekt kring ensamkommande flyktingbarn startade i januari 2012. Detta projekt var en fortsättning på det projekt som slutfördes under 2011. Projektet finansieras av EU-medel men en viss medfinansiering sker av kommunerna. Detta projekt är ett samarbete mellan FoU-Nordväst, FoU-Nordost samt FoU-Södertörn. Arbetet under 2013 har fortsatt med insamling och bearbetning av intervjumaterial samt anordnande av konferensen ”Ensamkommande ungdomar – vardagsliv i olika samhällskontexter”. Erfarenheter och resultat från projektet har även presenterats vid FoU-Välfärds konferens i Kalmar samt inom ramen för den uppdragsutbildning om ensamkommande barn och ungdomar som anordnats på Socialhögskolan i Stockholm.

Under året har en studie om asylsökande barn i den sociala barnvården genomförts i samarbete med FoU Malmö. Projektet finansierades av UNICEF som också tryckte rapporten.

Under 2012 anställdes en utvecklingsledare på 80 % (finansieras av EU-medel) som arbetar med kunskaps- och kompetensutveckling inom området familjehem. Detta arbete kommer att pågå till och med oktober 2014. Under 2013 har utvecklingsledaren framförallt sysslat med en utveckling och testning uppföljningsinstrumentet UBU-F (Uppföljning Barn och Ungdom – Familjehem) tillsammans med Sollentuna och Upplands Väsby kommuner. UBU-F är ett system för lokal uppföljning av familjehemsvården på aggregerad nivå. Parallellt med detta har arbetet med att finna instrument för att komplettera UBU-F med en mer kvalitativ uppföljningsmodell.

Under året har ett samarbete med Linköpings kommun inletts som handlar om att ta fram en manual för rekrytering av familjehem.

Under 2013 startades ett utvärderings- och följeforskningsprojekt som kommer att pågå under tre år. Det handlar om att utvärdera och följa det EU-finansierade projekt kring EBP (evidensbaserad praktik) och dokumentation i BBiC-utredningar. Projektet är externfinansierat.

Under 2013 har det pågått ett arbete kring ”Trygg och säker vård” gällande barn i samhällsvård. Detta arbete har finansierats av KSL (Kommunförbundet Stockholms Län). FoU-enheten har varit delaktig i arbetet med att revidera och slutföra arbetet med en nationell grundutbildning för nya familjehem. FoU-enheten har i Socialstyrelsens regi planerat och genomfört en nationell utbildning av kursledare i det nya materialet. Dessutom har personal från FoU-enheten träffat alla lokala BUS-grupper (förutom i två av nordvästkommunerna) för att informera om implementeringen av Trygg och säker vård. Detta arbete kommer att fortsätta under 2014.

Under året startade ett projekt ”Drive-in-fotboll” i Sollentuna kommun. Det är ett projekt där Sollentuna kommun, Djurgården och SVEAB samarbetar. FoU-enheten har fått i uppdrag att utvärdera detta projekt som riktar sig till ungdomar i Sollentuna kommun.

Ekonomi

FoU Nordväst

Resultaträkning (tkr)	Redovisning 2012	Redovisning 2013 Jan - nov	Budget 2013	Resultat/ avvikelser belopp
Verksamhetens intäkter	3 077	6 152	5106	1 046
Verksamhetens kostnader	- 3 077	- 4 647	- 5106	459
Verksamhetens nettokostnader	0	1 505	0	1 505

För 2013 finns ett överskott på drygt 1 500 000 kronor. Även 2012 slutade med ett överskott. FoU-enheten har arbetat för att anställa personal för specifika uppdrag under hela året, men det har stött på vissa svårigheter. Det kan vara problematiskt att hitta kompetent personal och dessutom ha verksamhetens helhet i åtanke. Vi har under året försökt att få en balans i personalgruppen både vad gäller kön och kompetens. Detta har medfört att vi under året haft 5 män och 8 kvinnor anställda. 5 är disputerade (varav 3 är docenter) och 8 är icke-disputerade. Under året har det dessutom tillkommit ytterligare externa medel och det har uppstått en viss eftersläpning. Av det nuvarande överskottet är 730 000 kronor redan är in-tecknade under 2013. Medel som är in-tecknade är dels 130 000 kronor för praktikerprojekt under

2013 som ännu ej utbetalats till Upplands Väsby. Dels handlar det om medel som Stockholms Stad betalalt för kostnader för fortsättning av ett projekt under 2013. Dels handlar det om inköpta kontorsmöbler som är beställda. Det uppkomna överskottet har socialchefsgruppen beslutat att FoU-enheten kan disponera för 2014. Det har möjliggjort fortsatt anställning av de tre forskare som arbetat på enheten under 2013.

Sammanfattande reflektioner

2013 har varit ett intensivt år för FoU-Nordväst då verksamheten och personal i det närmaste fördubblats. Detta är ingen permanent situation men har dock möjliggjort att vi under året kunnat arbeta fokuserat med vissa problemområden där vi tidigare inte haft tillräckliga resurser eller problemområden som av olika anledningar inte prioriterats. De verksamhetsområden det handlar om är; kommunala arbetsmarknadsprogram samt äldre missbrukare.

Tre trender har blivit synliga under 2013;

- den första handlar om enhetens sätt att arbeta. Vi har alltmer mött kommunerna på deras ”hemmaplan”. Vi arrangerar färre seminarier och workshop i våra lokaler och koncentrerar mycket av arbetet tillsammans med kommunerna i möten med olika arbetsgrupper i specifika frågor.

- den andra trenden handlar om att vi under året har arbetat allt mer inom området barn- och ungdom. Detta är inget medvetet val utan mycket av de externa medel som kommit verksamheten till del rör detta område. Det handlar exempelvis om medel från SKL (Sveriges kommuner och landsting) och ESF (Europeiska socialfonden). Koncentrationen på barn- och ungdomsområdet är således till stora delar en följd av att de externa medel enheten erhållit har ökat under året.

- den tredje och sista trenden som vi uppmärksammat under året är att de uppdrag vi erhåller på FoU-enheten i allt mindre utsträckning rör alla åtta ägarkommunerna. Det blir allt vanligare att enskilda kommuner beställer uppdrag från FoU-enheten och betalar specifikt för dessa. FoU-enheten har en strävan att alla kommuner ska beröras av så stor del av enhetens verksamhet som möjligt men det har varit förknippat med svårigheter att få till stånd den typen av verksamhet. Vad som därför blir viktigt och en utmaning inför 2014 är att arbeta med att sprida den lokalt producerade kunskapen till alla åtta nordvästkommuner.

