

Verksamhetsplan för 2020

FoU Nordväst

Antagen i styrgrupp den 24 januari 2020

Sofi Hedman och Anna Gärdegård



Innehåll

Mål och uppdrag	2
Styrning och organisation.....	2
Arbetsprocess	3
Omvärldsanalys.....	3
Identifierade fokusområden i de nordvästra kommunerna	4
Regionala samverkans och stödstrukturer (RSS)	6
Målarbete utifrån en programlogik.....	7
Effektmål	7
Resultatmål.....	7
Uppdrag och projekt.....	7
Aktuella uppdrag och projekt.....	8
1. Stöd att utveckla professionen.....	8
2. Stöd för metod- och kvalitetsutveckling.....	9
3. Stöd till kunskapsspridning.....	12
4. Främja samverkan.....	14
Förutsättningar i form av personal och ekonomi.....	15

Mål och uppdrag

FoU Nordväst är ett kunskapscentrum för de nordvästra kommunerna (Ekerö, Järfälla, Sigtuna, Sollentuna, Solna, Sundbyberg, Upplands-Bro och Upplands Väsby) i Stockholms län inom områdena ekonomiskt bistånd och arbetsmarknadsinsatser, barn och unga samt missbruk och socialpsykiatri.

I det avtal som tecknades i maj 2018 fastslås att i FoU-verksamhetens uppdrag ingår att:

1. vara ett stöd i kommunernas arbete med att utveckla professionen utifrån forskning, brukarnas erfarenheter och den erfarenhetsbaserade praktiken;
2. erbjuda teoretisk kunskap och med den som grund stödja kommunerna i arbetet med att genomföra och utveckla systematisk uppföljning och utvärdering;
3. bedriva omvärldsbevakning genom att synliggöra erfarenheter samt sprida goda exempel och information om forskningsresultat inom det sociala arbetsfältet;
4. främja samverkan med universitets- och högskoleinstitutioner, andra FoU-verksamheter och myndigheter samt med praktiken inom det sociala arbetsfältet.

Syftet med verksamheten är att stödja ingående kommuner i arbetet med att utveckla en kunskapsbaserad socialtjänst och en god kvalitet inom kommunernas individ- och familjeomsorg. Ägarskapet för utveckling finns hos berörda verksamheter i nordvästkommunerna. FoU Nordvästs uppgift är att stödja förändringsprocesserna genom att bidra med teoretisk kunskap, omvärldsbevakning, samt uppföljning- och utvärderingskompetens. Vidare ska FoU verksamheten vara en mötesplats mellan forskning och praktik. I forskning- och utvecklingsprojekten eftersträvas en interaktiv ansats med hög grad av praktikermedverkan.

Styrning och organisation

FoU Nordväst är en kommungemensam verksamhet. Sollentuna kommun är huvudman för verksamheten och svarar för lokaler och den löpande verksamheten, inklusive fullt arbetsgivaransvar för anställda i verksamheten och ev. uppdragstagare.

Socialchefsgrupp, vilken utgörs av förvaltningschefer, är styrgrupp för verksamheten.

Ett FoU-råd bestående av en representant från varje kommun samt med FoU-chefen som ordförande bidrar till idéproduktion och kommunikation mellan ingående kommuners verksamheter och FoU Nordväst.

Verksamheten vid FoU Nordväst leds av en avdelningschef, vilken tillsätts av huvudmannens socialchef efter samråd med socialchefsgruppen. FoU-chefen tillhör Socialkontorets ledningsgrupp i Sollentuna kommun.

FoU Nordvästs uppgift är att arbeta utifrån de behov som finns hos verksamheter i de ingående kommunerna. Enhetens unika position, med insyn i åtta kommuners arbete samt engagemang i nationella nätverk, gör det möjligt att fånga upp tankar, idéer och behov som finns i kommunerna och med detta som utgångspunkt föreslå och initiera relevanta teman att fokusera på.

Varje kommun ansvarar för organiseringen av det lokala FoU-arbetet.

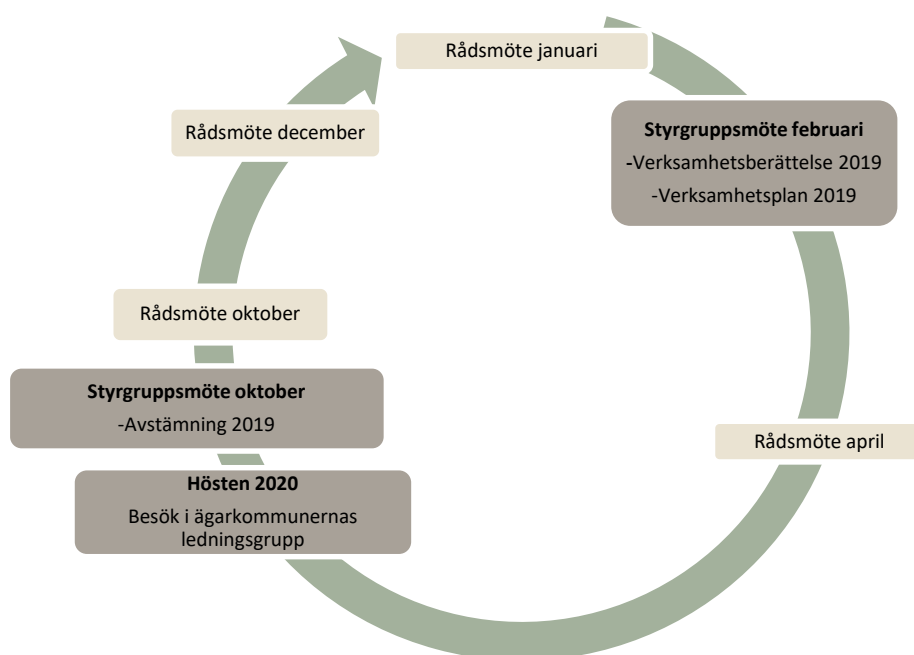
Arbetsprocess

Idéer till utvecklings- och forskningsprocesser initieras på olika sätt: FoU-rådet, styrgruppen, medarbetare inom nordvästkommunerna samt medarbetare på FoU Nordväst. Samtliga grupper/personer har initiativrätt till förslag, uppdrag, utvecklings- och forskningsarbete.

FoU Nordväst eftersträvar en interaktiv ansats i det praktisknära forskningsarbetet. En förutsättning för att skapa en interaktiv process är att berörda verksamheter är delaktiga i delar av forskningsarbetet så som att hitta intressanta forskningsfrågor, hur data kan samlas in, analysera preliminära resultat och att sprida kunskaper och erfarenheter i ett vidare sammanhang.

Oavsett omfattning av uppdrag är en viktig utgångspunkt att de arbeten som igångsätts och bedrivs är av intresse för flertal verksamheter.

Figur 1. Årshjul 2020



För att illustrera arbetsprocessen för 2020 används, likt föregående år, ett årshjul. Året baseras på ett antal hållpunkter i form av två stygruppsmöten, fyra FoU-rådsmöten samt årlig dialog mellan FoU Nordväst och delägares ledningsgrupper.

Omvärldsanalys

Forskning, utveckling och utbildning är ständigt aktuella frågor för en rättssäker och jämlik socialtjänst med god kvalitet. En viktig fråga som fortsätter vara aktuell är socialtjänstens förutsättningar för att arbeta kunskapsbaserat. Regeringens pågående utredning av socialtjänstlagen ser över möjligheten att i lagtext förtydliga att socialtjänsten bör arbeta kunskapsbaserat.

Den offentliga välfärden står inför ständiga utmaningar och socialtjänsten verkar i ett samhälle som förändras kontinuerligt. Socialtjänstens verksamhet måste kunna anpassas efter förändringar i omvärlden och samverkan mellan aktörer är nödvändigt för att samhällets resurser ska användas på bästa sätt. De närmaste åren kommer gruppen barn och unga i

befolkningen öka snabbare än gruppen som är i arbetsförålder. Det innebär att socialtjänsten kommer att behöva hantera fler ärenden som rör barn, och kommunerna kommer att få göra det under samma eller tuffare ekonomiska förutsättningar. För att kunna värna våra resurser och se till att medborgarna får det stöd de behöver vi tillsammans arbeta för en effektivare och mer kunskapsbaserad socialtjänst.

En del av den svenska regeringens satsning för att hantera stora samhällsutmaningar är att främja praktisknära forskning. 2017 beslöt regeringen att satsa på tioåriga nationella forskningsprogram inom tillämpad välfärdsforskning. FoU Nordväst har sökt och erhållit medel inom ramen för programmet. Syftet med programmet är att kunskapen ska komma till användning utanför forskningsmiljöer och kunna bidra med nytta för verksamheterna.

Mer praktisknära forskning är en viktig del men möjligheterna till och ansvaret för att åstadkomma nödvändiga förändringar och arbeta mer kunskapsbaserat ligger hos olika aktörer och på olika nivåer i samhället. I kommunerna kan systematisk uppföljning bidra till att stödja utvecklingen av socialtjänstens verksamhet och verksamhetens kvalitet. Det innebär att socialtjänsten systematiskt och kontinuerligt följer upp och utvärderar verksamheten för att ta reda om kvaliteten är god. Genom systematisk uppföljning skapas beprövad erfarenhet baserad på det egna arbetet och dess resultat. Detta kan sedan vara en utgångspunkt för val och värdering av insatser och metoder både i enskilda fall och på verksamhetsnivå. Beprövad erfarenhet såväl som brukarmedverkan är en värdefull bas för bästa tillgängliga kunskap i en kunskapsbaserad socialtjänst.

En annan viktig strategisk resurs och grund för kunskaps- och verksamhetsutveckling är medarbetarens kunskap. Medarbetarens möjligheter att utveckla sitt professionella kunnande är viktigt för att skapa en verksamhet som präglas av innovation och flexibilitet. För att möjliggöra detta behöver verksamheten utveckla strukturer och intern kapacitet för att stödja kritisk reflektion och lärande. Arbetsgivare behöver skapa förutsättningar för att ta tillvara kunskaper och färdigheter som utvecklas, både de kunskaper som kommer från forskningen och de som är sprungna ur praktiken.

Slutligen, för att lyckas gå mot en evidensbaserad socialtjänst är ett närmare samarbete mellan professionen och akademien önskvärt. I det här sammanhanget handlar det om ett samarbete mellan kommunerna, och de lärosäten som anordnar utbildningar till socialtjänstens yrkesgrupper. I slutet av november publicerade Myndigheten för vård- och omsorgsanalys en rapport som visar att det saknas prognoser för hur socionomutbildningen ska dimensioneras och underlag för hur socialtjänsten ska arbeta med kompetensförsörjningen. Idag är en fjärdedel av handläggarna inom socialtjänsten under 30 år. Att fler unga nya socionomer anställs är bra, men med nya och oerfarna handläggare behöver verksamheten också säkerställa introduktion och fortbildning. Det behövs en medveten strategi för att främja och stödja lärande samt reflektion för att åstadkomma önskvärda förändringar. Överenskommelsen om fältkursen är en del i att säkra samarbetet med Stockholms universitet och de nordvästra kommunerna.

Identifierade fokusområden i de nordvästra kommunerna

Hösten 2019 har FoU Nordväst genomfört besök i ägarkommunerna för att ta del av kommunernas fokusområden, utmaningar och behov av stöd från FoU Nordväst. Besöken innefattade även en lägesbeskrivning av FoU Nordväst, inklusive pågående uppdrag,

bemannings- och utvecklingsområden. Syftet med kommunbesöket är att genom kontinuerlig dialog med kommuner och region få återkoppling om behov och utmaningar, informationen ligger till grund för verksamhetsplaneringen framåt.

Efter besöken har ett antal gemensamma teman för 2020 har identifierats. Det finns behov att utveckla:

Den regionala samverkans- och stödstruktur (RSS) i Stockholms län. FoU Nordväst har och är fortsatt delaktig i arbetet med att bygga upp en långsiktig RSS struktur i länet. Studien om placerade barn och ungas hälsa är ett regionalt samarbete som leds av Storsthlm och sker i samverkan med andra aktörer i länet. Ett annat exempel på samarbete är uppdraget pratamedbarn.nu, ett digitalt metodstöd för barnsamtal som ska utvecklas i samarbete med FoU Nordost.

Implementeringsstöd. KI och FoU Nordväst erbjuder verksamheter som står inför en implementering, eller som behöver göra ett omtag av införandet av en metod eller arbetsätt möjlighet att delta i workshops för att få konkreta och hjälpsamma verktyg för ett sådant arbete. Workshops baseras på aktuell forskning om hur man implementerar nya metoder, insatser eller arbetsätt med god kvalitet. I samarbete med KI, FoU nu och Äldrecentrum ges även workshops om följsamhet och anpassningar av metoder och arbetsätt.

Chefnätverken. FoU Nordväst deltar och/eller leder chefsnätverk inom olika verksamhetsområden. Detta ger oss möjlighet att dela forskning och information samt ta del av aktuella behov hos kommunerna. FoU Nordväst har uppdraget att omvärldsbevaka och förmedla samt använda kunskapen som inhämtas. Bevakning sker bland annat inom forskning i socialt arbete samt inom socialtjänstens område, både regionalt och nationellt. Hur våra chefsnätverk kan utvecklas och användas både effektivare och bättre är en fråga vi tar med oss framöver.

Medforskarfunktionen. FoU Nordväst och de kommuner som har medforskare har goda erfarenheter av samsamarbetsformen. Detta är ett välkommet steg för att öka praktikermedverkan och ge professionen möjlighet till kompetensutveckling. Under året kommer vi att utveckla rollen som medforskare och tydliggöra vad den innebär.

Intern samverkan inom kommunerna. I flera av samtalen med ledningsgrupperna nämns vikten av att utveckla intern samverkan. Familjer som har kontakt med socialtjänsten kan ha många kontakter med olika handläggare inom socialtjänsten samtidigt. Ett uppdrag som tangerar frågan är forskningsprojektet "Barnets färd i den sociala barnavården. Longitudinell uppföljning och lokala utvärderingsstrategier". Institutionen för socialt arbete har fått medel att driva detta praktiska forskningsprojekt under 6 år med nordvästkommunerna. Det är viktigt att nordvästkommunerna representeras och ges möjlighet att delta, lära och utveckla arbetet under programmets gång.

Integrering och inkludering av nyanlända. Frågor som fortfarande är angelägna i kommunerna – det akuta har övergått i det vardagliga. Studier, arbete och självförsörjning blir nya utmaningar för nyanlända personer. FoU Nordväst planerar en förstudie inom området

integration och inkludering för att kartlägga och analysera kommunernas behov inom området.

Regionala samverkans och stödstrukturer (RSS)

Socialtjänst och närliggande hälso- och sjukvård står inför utmaningar vad gäller krav och förväntningar rörande kunskapsbaserad, tillgänglig och effektiv praktik. För att leva upp till ett allt större behov av samverkan mellan kommuner och med aktörer både i Stockholms län och nationellt behöver nya arenor för samverkan utvecklas.

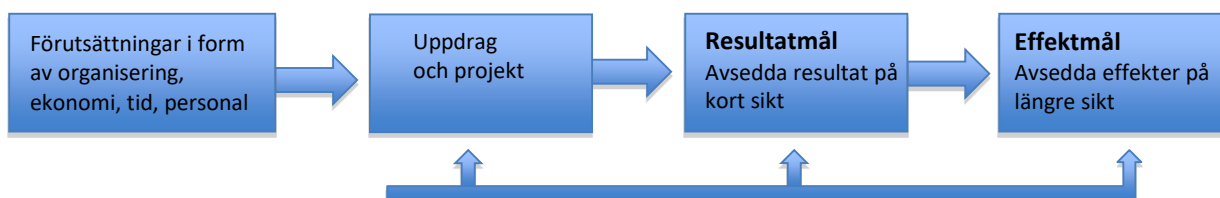
Förra året tecknades en avsiktsförklaring mellan de norra FoU-enheterna FoU Nordväst, FoU nu och FoU Nordost som ett led i att öka samverkan och stödstrukturerna i den norra regionen. Under hela 2019 har ett gemensamt arbete för att utveckla ett RSS i Stockholms län pågått. Syftet är att förbättra förutsättningarna för evidensbaserad praktik inom socialtjänsten och närliggande hälso- och sjukvård i länet. Bland annat innebär det att: 1) samlas kring strategiskt viktiga frågor, utnyttja befintliga resurser på ett mer samordnat och resurseffektivt sätt; 2) skapa ett kunskapsflöde mellan lokal, regional och nationell nivå; 3) underlätta erfarenhetsutbytet mellan kommuner och andra aktörer; 4) möjliggöra en mer snabbfotad organisation kring evidensbaserad praktik.

Målarbete utifrån en programlogik

FoU Nordvästs uppgift är att arbeta utifrån de behov som finns i ägarkommunerna. Det är delägarna som beslutar om enhetens verksamhet, prioriteringar och aktiviteter. Det innebär att FoU-enhetens arbete är beroende av vad som händer i kommunerna men också av vad som händer nationellt. På grund av enhetens unika position (med insyn i åtta kommuners arbete) är det möjligt att fånga upp tankar, idéer och behov och med detta som utgångspunkt föreslå och initiera aktuella och relevanta studier. Trots att ett uppdrag eller projekt initialt kan ta sin utgångspunkt i en särskild verksamhet eller beröra några av nordvästkommunerna är det viktigt att säkerställa att de uppdrag och projekt som bedrivs är av intresse och till gagn för flertal verksamheter och kommuner.

För att än mer förtydliga verksamhetens arbete och målsättning, och därmed också ringa in vad verksamheten behöver fokusera på föreslås en strategisk utgångspunkt i en programlogik. Kortfattat innebär det att strukturera arbetet utifrån följande modell:

Figur 2. Målarbete utifrån en programlogik



Andra påverkande faktorer

Effektmål

Effektmålet är att stödja ingående kommuner i arbetet med att utveckla en kunskapsbaserad socialtjänst med god kvalitet som ger resultat för brukaren.

Resultatmål

1. **Stöd att utveckla professionen:** utveckla professionen utifrån forskning, brukarnas erfarenheter och den erfarenhetsbaserade praktiken
2. **Stöd för metod och kvalitetsutveckling:** Erbjuder teoretisk kunskap och stödja kommunerna i arbetet med att genomföra och utveckla systematisk uppföljning och utvärdering
3. **Stöd till kunskapsspridning:** bedriva omvärldsbevakning och sprida goda exempel och information om forskningsresultat inom det sociala arbetsfältet
4. **Främja samverkan:** med universitets- och högskoleinstitutioner, andra FoU-verksamheter och myndigheter samt med praktiken inom det sociala arbetsfältet.

Uppdrag och projekt

Resultatmålen kan följas upp genom de uppdrag och projekt som planeras och genomförs. I de gemensamma aktiviteterna skapas gemensam kunskap som utgör ett underlag för det lokala utvecklingsarbetet och forskningsbaserad kunskap. Ansvaret för att driva det lokala utvecklingsarbetet ligger hos respektive verksamhet, medan ansvaret för att generera och synliggöra forskningsbaserad kunskap ligger på FoU-enheten.

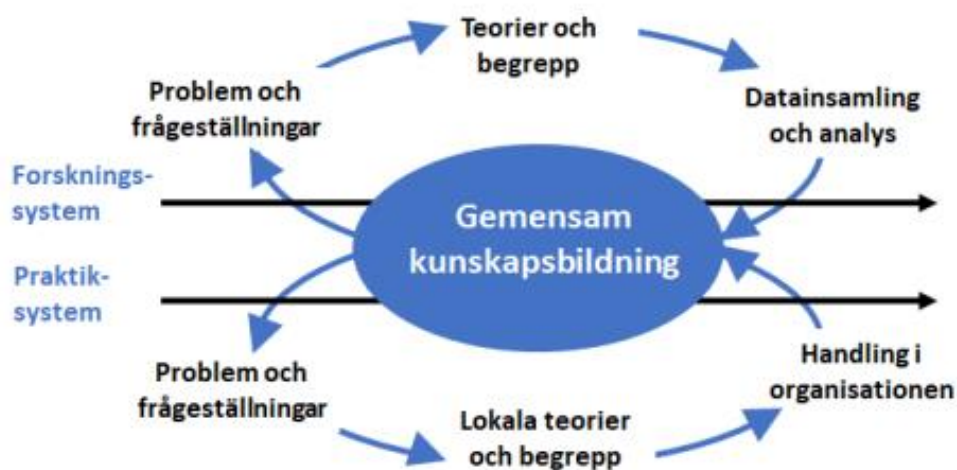
FoU Nordväst kan i samarbete med kommunerna bidra till att utvinna lokal kunskap. Material och data som FoU Nordväst samlar in, analyserar och sammanställer resulterar i olika former

av presentationer som exempelvis rapporter, kartläggningar, minnesanteckningar, bilder och grafer. För att sprida framtagen kunskap finns ett delat ansvar: FoU Nordväst har ansvaret att presentera resultaten i lämpliga format (digitalt, tryckt och muntligt) samt föreslå och arrangera forum för kunskapsspridning. Kommunerna har ansvar för att efterfråga resultaten och engagera FoU Nordväst för att diskutera och reflektera över den lokalt utvunna kunskapen. Kommunerna ansvarar även för att utveckla mottagande strukturer där resultaten kan diskuteras och följas upp exempelvis på APT, planeringsdagar, avdelningsdagar, nämndmöten eller andra personalgrupperingar.

FoU Nordvästs ambition är att vara lyhörd för ägarparternas behov av kunskapsstöd i relation till planerade och befintliga utvecklingsarbeten. FoU Nordväst strävar efter att vara tillgänglig för att diskutera projekt och utvecklingsidéer.

Forskning och teoribildning är i många delar utvecklad i samverkan med klienter i en interaktiv process, vilket även markerar betydelsen av att synliggöra och medvetandegöra den erfarenhetsbaserade kunskapen. Genom att systematisera arbetsprocesser i praktiken och synliggöra den variation som finns utvecklas kunskap från praktiken.

Figur 3. Modell för interaktiv forskning



Under år 2020 fortsätter vi arbetet med att säkerställa kvalitet och delaktighet i alla uppdrag som genomförs på FoU Nordväst. För att utveckla vårt interna lärande kommer fokus i år vara att fortsatt utveckla vår interna systematiska uppföljning. Vi kommer även att utveckla och dokumentera våra interna processer för ökad transparens.

Aktuella uppdrag och projekt

Nedan listas aktuella uppdrag och projekt under verksamhetens fyra resultatmål: 1) Stöd att utveckla professionen; 2) Stöd för metod och kvalitetsutveckling; 3) Stöd till kunskapsspridning och; 4) Främja samverkan.

I första kolumnen *Uppdrag* presenteras engagerade kommuner och huvudansvarig medarbetare. Asterisk (*) innebär att projektet är externfinansierat. Lista på ansvariga: MÅ = Martin Åberg; Anna Gärdegård = AG; SH = Sofi Hedman; YSW = Ylva Spånberger Weitz; AMB = Agneta Mönefors Berntell; HK = Henrik Karlsson; PS = Palle Storm

1. Stöd att utveckla professionen			
<u>Uppdrag</u>	<u>Aktivitet</u>		<u>Verksamhet</u>
Basutbildning barn och unga (Samtliga kommuner) SH	- årligen följa upp basutbildningen och kommunicera resultatet muntligt till styrgrupp - fortlöpande träffa styrgruppen för basutbildningen för att planera för kommande basutbildning under 2020/2021		Barn och unga
Basutbildning inom missbruksvården (Samtliga kommuner) MÅ	- chefsnätverket ska ta ställning till huruvida basutbildningen ska genomföras 2020. Behovet av basutbildning ska undersökas internt i kommunerna - utvärdera formerna för basutbildningen och revidera dokument kopplade till basutbildningen		Missbruk
Soc för unga* (Sollentuna) YSW	- slutföra publicering av resultat från utvärdering av lärarhandledningens implementering under aktiv implementeringsfas		Barn och unga
Medforskare/Praktikertjänst (Samtliga kommuner)	- fortsatt främja möjligheten för praktiker att knytas till olika projekt på del av sin tjänst alt. genomföra verksamhetsnära studier med stöd av personal vid FoU		Övergripande

- utveckla och tydliggöra vad rollen som medforskare innebär

2. Stöd för metod- och kvalitetsutveckling

<u>Uppdrag</u>	<u>Aktivitet</u>	<u>Verksamhet</u>
Öppna Jämförelser (Samtliga kommuner) HK	<ul style="list-style-type: none"> - fortsätta det samordnade arbetet kring ÖJ och arbeta för att inkludera andra uppföljningssystem som exempelvis brukarundersökningar och UBU - hålla resultatmöten och analysmöten för att identifiera gemensamma utvecklingsområden - undersöka intresset för ÖJ inom socialpsykiatri 	Övergripande
ASI Ubåt (Samtliga kommuner) AG	<ul style="list-style-type: none"> - anordna workshops om systematisk uppföljning kopplat till ASI och UBÅT 	Missbruk
Karlstadsmodellen (Sollentuna, Järfälla) YSW	<ul style="list-style-type: none"> - leda analysseminarium tillsammans med familjehemsgruppen i Sollentuna - skriftlig sammanställning av resultatet 	Barn och unga
Kontaktfamiljer (Samtliga kommuner) AMB	<ul style="list-style-type: none"> - slutföra en studie om insatsen kontaktfamilj för att utveckla stödet - anordna ett analysseminarium för att identifiera utvecklingsområden för insatsen 	Barn och unga
MI-studie del 2	<ul style="list-style-type: none"> - skicka in en (ny) bidragsansökan till Fortes utlysning av medel till tillämpad välfärdsforskning tillsammans med Stockholms universitet 	Övergripande

(Ekerö, Järfälla, Sollentuna, Solna, Upplands-Bro, Upplands Väsby, Sundbyberg) AG	- anordna kommunövergripande implementeringsinsatser kopplade till de utvecklingsområden som identifierats i MI-studie del 1	
Placerade barn och ungas tillgång till hälso- och sjukvård i Stockholms län* (Samtliga kommuner, samt StorSthlm och Stockholms stad) SH	- genomföra en studie om placerade barn och ungas tillgång till hälso- och sjukvård i Stockholms län - stödja utvecklingsarbetet i kommunerna	Barn och unga
Nytta med evidens för brukare* (Samtliga kommuner, FoU nu, Äldrecentrum, FoU Nordost och KI) AG	- under våren och hösten rekrytera verksamheter från respektive partner och genomföra workshops om anpassningar och följsamhet vid implementering av nya metoder och arbetssätt genomföra insamling av data för forskning	Övergripande
Hemlöshet (Samtliga kommuner) MÅ	- publicera den hemlöshetskartläggning som genomfördes 2019 för att fördjupa kunskapen om hur många barn som lever i akut hemlöshet och därmed generera ett användbart underlag för respektive kommuns åtgärder - genomföra ett seminarium om forskningsläge, resultatet av kartläggningen och presentera goda exempel	Ekonomiskt bistånd
Hembesöksprogram fas 2* (Sollentuna)	- färdigställa rapport om 2019 års arbete - delta i workshop om anpassningar och följsamhet vid implementering	Barn och unga

PS	- delta i samtal om eventuellt fortsatt deltagande	
Forskningsstudie Barnets färd i den sociala barnvården. Longitudinell uppföljning och lokala utvärderingsstrategier* (Samtliga kommuner samt SU) SH	- delta en i 6-årig forskningsstudie om barn och unga i barnavårdssystemet	Barn och unga
Prata med barn* (Samtliga kommuner och FoU Nordost) SH	- genomföra en kartläggning hos kommunerna om webbsidan "Samtala med barn" - utifrån resultatet initiera och samordna ett utvecklingsprojekt kopplat till hemsidan	Barn och unga
Brukarmedverkan* (Upplands-Väsby) YSW	- genomföra uppföljande workshops i Upplands-Väsby som stöd i deras utvecklingsarbete kring brukardelaktighet, i samarbete med kollegor från Stockholms Universitet	Barn och unga

3. Stöd till kunskapsspridning

<u>Uppdrag</u>	<u>Aktivitet</u>	<u>Verksamhet</u>
	<p>Idégenerering</p> <ul style="list-style-type: none"> - beskriva innebörden av interaktiv och praktisknära forskning på FoU Nordväst. - Göra en processkarta för att illustrera detta - beskriva hur uppdrag kan initieras - färdigställa checklista för uppdrag 	Övergripande
<p>Socialtjänstens stöd till familjehemsplacerade barns biologiska föräldrar (Järfälla, Sollentuna, Solna)</p> <p>YSW</p>	<ul style="list-style-type: none"> - slutföra publicering av två vetenskapliga artiklar utifrån tidigare insamlad data i nordvästkommunerna (intervjuer med placerade barns föräldrar). 	Barn och unga
<p>Socionomdag i nordväst (Samtliga kommuner)</p>	<ul style="list-style-type: none"> - arrangera en Socionomdag i nordväst tillsammans med praktiker i nordvästkommunerna för att sprida goda exempel på lokalt utvecklingsarbete 	Övergripande
<p>BBIC-samordning (Samtliga kommuner)</p> <p>SH</p>	<ul style="list-style-type: none"> - arrangera och leda nätverksträffar för BBIC-utbildare och BBIC-ansvariga - delta på Socialstyrelsens nationella BBIC-träffar och sprida relevanta kunskapsprodukter från nationella aktörer till kommunerna - stödja kommunerna att genomföra grundutbildning i BBIC för nya socialsekreterare 	Barn och unga
<p>Konferens- och nätverk</p>	<ul style="list-style-type: none"> - delta i ett nationellt kommunikationsnätverk kopplat till FoU Välfärd - delta i nätverk för handläggare inom socialpsykiatri - bevaka, driva och sprida kunskaps- och utvecklingsarbete inom den sociala barnvården och missbruksområdet med stöd av nationellt nätverk av regional utvecklingsledare samordnat av SKR (Regional utvecklingsledare) 	Övergripande

	<ul style="list-style-type: none"> - medarrangera en nationell endagskonferens för personal som arbetar inom ekonomiskt bistånd, KNUT - följa arbetet i befintliga chefsnätverk i nordvästkommunerna 	
Information om FoU Nordväst MÅ	<ul style="list-style-type: none"> - ge information om FoU Nordväst i pågående basutbildningar - vid behov och förfrågan erbjuda informationstillfällen om FoU Nordväst antingen hos FoU eller i kommunerna. 	Övergripande
Min utredning och kontakt med socialtjänsten AMB	<ul style="list-style-type: none"> - publicera projektresultat och göra en plan för spridning 	Barn och unga
Soc för unga* (Sollentuna) YSW	<ul style="list-style-type: none"> - färdigställa datainsamling för fortsatt följeforskning av Soc för unga (finansierat av Forte) 	Barn och unga
Digital kommunikation (Samtliga kommuner) MÅ	<ul style="list-style-type: none"> - publicera all internt producerat material på hemsidan - kontinuerligt skicka ut nyhetsbrev - kontinuerligt publicera information på Facebook som rör aktuella frågor inom det sociala arbetsfältet, både internt och externt material 	Övergripande
RSS – Regionala samverkan och stödstrukturer (Samtliga kommuner i Sth län) SH	<ul style="list-style-type: none"> - tillsammans med StorSthlm och övriga FoU-enheter i Stockholms län medverka i referensgrupp till styrgruppen för RSS Stockholms län 	Övergripande

4. Främja samverkan

<u>Uppdrag</u>	<u>Aktivitet</u>	<u>Verksamhet</u>
Fältkurs (Samtliga kommuner) PS	<ul style="list-style-type: none">- genomföra en fältkurs per termin i samarbete med institutionen för socialt arbete, SU samt kontaktpersoner i deltagande nordvästkommuner- arrangera en utvärderande och framåtsyftande nätverksträff en gång per termin för fältstudenternas kommunkontakter	Övergripande
Integration och inkludering av nyanlända (Sollentuna, Järfälla, Sigtuna och Upplands-Bro, ev. Ekerö) PS	<ul style="list-style-type: none">- genomföra en förstudie för att identifiera socialtjänstens behov	Övergripande
Verksamhetsförlagd utbildning och handledning av studenter	<ul style="list-style-type: none">- handleda student i VFU minst en gång per år- uppmuntra studenter att söka uppslag till kandidat- och magisteruppsatser i de nordvästra kommunerna- underlätta datainsamling i kommunerna	Övergripande

Förutsättningar i form av personal och ekonomi

FoU Nordväst har sju tillsvidare anställda (4 kvinnor och 3 män) och två visstidsanställda med varierande sysselsättningsgrad.¹ Under 2020 har FoU Nordväst två visstidsanställningar. Tre personal med doktorsexamina och fem med kandidat- eller masterexamen. Ordinarie budget täcker en personalstyrka på 4,7 tjänster. På grund av att personal har gått ned i arbetstid och externa projektmedel ser personalstyrkan för 2020 ut på följande sätt:

Tillsvidareanställningar

100 % avdelningschef (från och med 2 mars)

275 % Utredare (inkl. 20 % BBIC samordnare)

65 % Forskare (50 % + 15 %)

Visstidsanställningar

Forskare 50 % 1 år

Utredare 20 % 4 mån

Samtlig tillsvidareanställd personal är på olika sätt involverad i kommunernas pågående FoU-uppdrag, med arbetsuppgifter som täcker den samlade tjänstgöringsgraden. Tre medarbetare vid FoU Nordväst har anställning eller uppdrag som är kopplade till två olika lärosäten: Stockholms universitet och Göteborgs universitet.

Verksamheten samfinansieras genom anslag från kommunerna enligt avtal och eventuella externa medel. Från och med 2017 är intäkterna baserade på enbart en rörlig kostnad per kommun, det fasta anslaget har utgått.

Vid 2020 års inledning beräknas FoU Nordväst erhålla externa medel från följande uppdrag: KI-projektet (30 % av en tjänst), Studie om hälsoundersökningar för placerade barn och unga och Brukarmedverkan.

Intäkter från delägare 2020

Kommun	Folkmängd 2018-12-31 (jmf 2017)	Folkmängd i Rörlig kostnad procent	Summa 2020
Ekerö	28 308 (27 753)	7% (+2,0%)	9,26 262 178
Järfälla	78 480 (76 453)	18% (+2,7%)	9,26 726 853
Sigtuna	48 130 (47 146)	11% (+2,1%)	9,26 445 763
Sollentuna	72 528 (71 848)	17% (+0,9%)	9,26 671 728
Solna	80 950 (79 707)	19% (+1,6%)	9,26 749 729
Sundbyberg	50 564 (49 424)	12% (+2,3%)	9,26 468 305
Upplands-Bro	28 756 (27 614)	7% (+4,1%)	9,26 266 328
Upplands Väsby	45 543 (44 605)	11% (+2,1%)	9,26 421 803
	433 259	100%	4 012 687

¹ Fr.om 2 mars 2020

Kostnader 2020

Personal (inkl. lönejustering)	3 490 259
Lokalhyra, inkl städ, avfall	220 000
IT	195 608
Övrigt	86 820
Kompetensutveckling/Personalvård	20 000
Summa	4 012 687