

Verksamhetsplan för 2022

FoU Nordväst

Anna Gärdegård



Innehåll

Mål och uppdrag	2
Styrning och organisation.....	2
Praktiknära forskning	3
Omvärldsanalys.....	3
Målarbete utifrån en programlogik	5
Effektmål	5
Resultatmål.....	6
Uppdrag och projekt.....	6
Aktuella uppdrag och projekt	8
1. Stöd att utveckla professionen.....	8
2. Stöd för metod- och kvalitetsutveckling	9
3. Stöd till kunskapsspridning	12
4. Främja samverkan	13
Förutsättningar i form av personal och ekonomi.....	15

Mål och uppdrag

FoU Nordväst är ett kunskapscentrum för de nordvästra kommunerna (Ekerö, Järfälla, Sigtuna, Sollentuna, Solna, Sundbyberg, Upplands-Bro och Upplands Väsby) i Stockholms län inom områdena ekonomiskt bistånd och arbetsmarknadsinsatser, barn och unga samt missbruk och socialpsykiatri.

I det avtal som tecknades i maj 2018 fastslås att i FoU-verksamhetens uppdrag ingår att:

1. vara ett stöd i kommunernas arbete med att utveckla professionen utifrån forskning, brukarnas erfarenheter och den erfarenhetsbaserade praktiken;
2. erbjuda teoretisk kunskap och med den som grund stödja kommunerna i arbetet med att genomföra och utveckla systematisk uppföljning och utvärdering;
3. bedriva omvärldsbevakning genom att synliggöra erfarenheter samt sprida goda exempel och information om forskningsresultat inom det sociala arbetsfältet;
4. främja samverkan med universitets- och högskoleinstitutioner, andra FoU-verksamheter och myndigheter samt med praktiken inom det sociala arbetsfältet.

Syftet med verksamheten är att stödja ingående kommuner i arbetet med att utveckla en kunskapsbaserad socialtjänst och en god kvalitet inom kommunernas individ- och familjeomsorg. Ägarskapet för utveckling finns hos berörda verksamheter i nordvästkommunerna. FoU Nordvästs uppgift är att stödja förändringsprocesserna genom att bidra med teoretisk kunskap, omvärldsbevakning, samt uppföljning- och utvärderingskompetens. Vidare ska FoU verksamheten vara en mötesplats mellan forskning och praktik. I forskning- och utvecklingsprojekten eftersträvas en interaktiv ansats med hög grad av praktikermedverkan.

Styrning och organisation

FoU Nordväst är en kommungemensam verksamhet. Sollentuna kommun är huvudman för verksamheten och svarar för lokaler och den löpande verksamheten, inklusive fullt arbetsgivaransvar för anställda i verksamheten och ev. uppdragstagare.

Socialchefsgrupp, vilken utgörs av förvaltningschefer, är styrgrupp för verksamheten.

Ett FoU-råd bestående av en representant från varje kommun samt med FoU-chefen som ordförande bidrar till idéproduktion och kommunikation mellan ingående kommuners verksamheter och FoU Nordväst.

Verksamheten vid FoU Nordväst leds av en tillförordnad FoU chef. Detta är en tillfällig lösning under år 2022 då former och huvudmannaskap för FoU Nordväst utreds.

FoU Nordvästs uppgift är att arbeta utifrån de behov som finns hos verksamheter i de ingående kommunerna. Enhetens unika position, med insyn i åtta kommuners arbete samt engagemang i nationella nätverk, gör det möjligt att fånga upp tankar, idéer och behov som finns i kommunerna och med detta som utgångspunkt föreslå och initiera relevanta uppdrag.

Varje kommun ansvarar för organiseringen av det lokala FoU-arbetet.

Praktiknära forskning

I arbetsprocessen för det praktiknära forskningsarbetet eftersträvar FoU Nordväst en interaktiv ansats. En förutsättning för att skapa en interaktiv process är att berörda verksamheter är och görs delaktiga i delar av forskningsarbetet så som att hitta intressanta forskningsfrågor, hur data kan samlas in, analysera preliminära resultat och att sprida kunskaper och erfarenheter i ett vidare sammanhang.

Oavsett omfattning av uppdrag är en viktig utgångspunkt att de arbeten som igångsätts och bedrivs är av intresse för flertal verksamheter.

Omvärldsanalys

Nedan sammanfattas några av de strömningar och händelser som antas få betydelse för socialtjänstens arbete under 2022 och framåt och där FoU kan utgöra ett stöd.

Förändringar i förutsättningarna för socialtjänstens arbete

Förutsättningarna för socialtjänstens arbete kommer förändras under de kommande åren. Förslagen i betänkandet Hållbar socialtjänst – En ny socialtjänstlag SOU 2020:47 var efterlängtade och det finns hos landets socialtjänster en stor förväntan att få komma igång med att arbeta utifrån nya förutsättningar. Vi vet att beredning av förslagen pågår och att regeringens intention är att gå fram med en bred lagrådsremiss och proposition under 2023, således kan en ny lag förväntas trädas i kraft under 2024. Den breda ansatsen i lagrådsremissen kan förväntas innehålla följande delar:

Socialtjänsten ska ha ett förebyggande perspektiv.

Socialtjänsten ska planera sina insatser inom samtliga verksamhetsområden med fokus på tidigt och förebyggande arbete.

Socialtjänsten ska ges möjlighet att tillhandahålla insatser utan föregående behovsprövning.

Verksamheten ska bedrivas i överensstämmelse med vetenskap och beprövad erfarenhet.

På FoU Nordväst ser vi framemot att bidra med vår del. Förutom att stödja socialtjänsten i lokal kunskapsproduktion och lärande, vilket stärker den beprövade erfarenheten och på sikt vetenskapen, är ett fortsatt prioriterat område att fortsätta utveckla U:et i akronymen FoU för FoU Nordväst.

Kunskapsbaserad socialtjänst

FoU Nordväst är involverade i två forskningsprojekt som finansieras av forskningsrådet Forte inom den 10-åriga satsningen tillämpad välfärdsforskning: Nyttan med evidens för brukarna och Barnets färd i den sociala barnavården. Under 2022 kommer projektet Nyttan med evidens för brukarna gå in i en avslutnings- och överlämningsfas till inblandade FoU:er.

I den kunskapsbaserade socialtjänsten är brukarnas erfarenheter och preferenser viktiga. En annan viktig del i en kunskapsbaserad socialtjänst är systematisk uppföljning som kan bidra till lokal kunskap, men också till regional och nationell kunskap. Aktiviteter som kan

påskynda den utvecklingen är kanske det viktigaste som ett FoU kan göra. Vidare kommer behovet av att kunna beskriva, i syfte att kunna värdera, arbetssätt och insatser att öka. Socialtjänsten behöver kunna beskriva varför vissa arbetssätt väljs, hur de antas fungera och vilka resultat som uppnås.

RSS

Inom ramen för kunskapsstyrning spelar de regionala samverkans- och stödstrukturerna en viktig roll. Här har Stockholms län fortfarande ett arbete att göra i fråga om organisation och styrning. Statliga bidrag fördelas via RSS och möjliggör regionala och delregionala satsningar. FoU Nordväst är en viktig delregional pusselbit i RSS Stockholm.

Trygghetsskapande arbete

Segregation, utsatta områden och gängkriminalitet står idag högt på agendan. Antalet orosanmälningar om barn som riskerar att fara illa har ökat kraftigt. Socialtjänsten varken kan eller ska lösa alla dessa problem, men en negativ effekt av en viss samhällelig förändring blir i slutändan många gånger en fråga för socialtjänsten. Både krav och förväntningar på att socialtjänsten genom förebyggande arbete ska vara med och bryta denna utveckling hörs från regering och myndigheter.

Flera stora satsningar görs nu på ökad kunskap och utveckling av insatser inom våld i nära relation och hedersrelaterat våld. Inom dessa områden efterlyses både kartläggningar av förekomst och verksamma arbetssätt. FoU Nordväst följer detta arbete och kommer under 2022 avsluta en studie om hedersrelaterat våld i samarbete med Järfälla och Sollentuna kommun. En förfrågan har även inkommit till FoU om stöd att utveckla samverkan mellan kommunernas samordnare för våld i nära relation och en eventuell framtida studie om verksamma metoder/arbetssätt avseende våldsutövare.

Socialtjänsten arbetar också med dem som försöker söka sig bort från kriminalitet och destruktiv livsstil och här behövs ny kunskap om hur ett sådant stöd ska utformas. Samarbete mellan flera myndigheter förordas, liksom mellan socialtjänst och polis. Här finns det utredningar på gång och både Socialstyrelsen och BRÅ har fått i uppdrag att ge kunskapsstöd för kommunernas brottsförebyggande arbete. FoU Nordväst startar under 2022 upp ett nytt projekt för att kartlägga kommunernas behov i dessa frågor, genomföra workshops och föreläsningar och ge förslag på hur nordvästkommunerna kan samverka för att ge ett sådant stöd, tillsammans med varandra och med andra aktörer.

Placerade barn

Den massmediala uppmärksamheten av "Lilla hjärtat" satte fokus på placerade barns behov. Nya lagar har snabbt klubbats igenom av Riksdagen och diskussionen fortsätter om hur barnrättsperspektivet ska kunna stärkas. FoU Nordväst har sedan länge arbetat med frågan. Flera av FoU Nordvästs projekt fokuserar på placerade barn. Rapporten Placerade barn och ungas tillgång till hälso-, sjuk- och tandvård i Stockholms län publicerades i juni 2021 och har därefter spridits i en rad forum. Förutom att sprida resultat av rapporten kommer FoU Nordväst under 2022 att utveckla och erbjuda ett implementeringsprogram för ägarkommunerna baserat på rapportens resultat och den behovsbedömning som gjorts i studien. Programmet består av tre delar: 1) att ta del av rapportens resultat som en

kunskapshöjande insats 2) få stöd i att identifiera mekanismer i den egna organisationen som kan utgöra hinder för t ex hälsoundersökningar eller uppföljning av placerade barn och ungas hälsa 3) hitta arbetssätt för att höja den egna nivån vad gäller andel barn som genomgår hälsoundersökningar och placerade barn och ungas tillgång till hälso-, sjuk och tandvård i bredare bemärkelse. Detta är i linje med FoU Nordvästs ägares önskemål om att arbeta mer med U:et i FoU, det vill säga Utveckling.

Covid-19

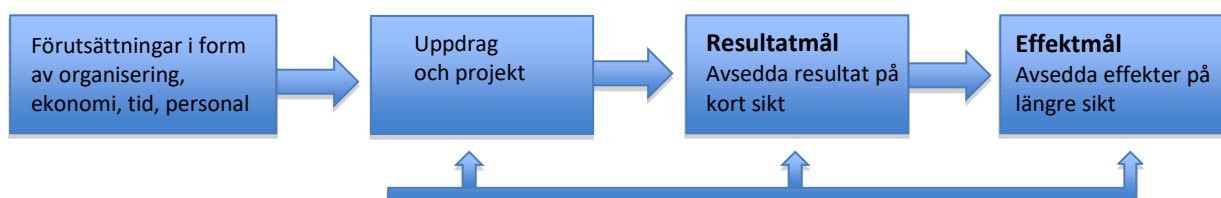
Omställningen med hänsyn till social distansering har sedan 2020 lett till nya digitala arbetsmetoder, nya former för möten och strukturer för hemarbete. Denna förändring har ökat möjligheten för medarbetare och chefer att delta i möten, seminarier och konferenser som FoU Nordväst arrangerar såsom FoU-rådsmöten, nätverksmöten, utbildningar, workshops, styrgruppsmöten och konferenser. Vår uppfattning är att deltagandet i dessa arrangemang generellt sett har ökat.

Målarbete utifrån en programlogik

FoU Nordvästs uppgift är att arbeta utifrån de behov som finns i ägarkommunerna. Det är delägarna som beslutar om enhetens verksamhet, prioriteringar och aktiviteter. Det innebär att FoU-enhetens arbete är beroende av vad som händer i kommunerna men också av vad som händer regionalt och nationellt. Tack vare enhetens unika position (med insyn i åtta kommuners arbete) är det möjligt att fånga upp tankar, idéer och behov och med detta som utgångspunkt föreslå och initiera aktuella och relevanta studier. Även om ett uppdrag eller projekt initialt kan ta sin utgångspunkt i en särskild verksamhet eller beröra några av nordvästkommunerna är det viktigt att säkerställa att de uppdrag och projekt som bedrivs är av intresse och till gagn för flertal verksamheter och kommuner.

För att än mer förtydliga verksamhetens arbete och målsättning används denna programlogik som en utgångspunkt för vad verksamheten behöver fokusera på. Kortfattat innebär det att strukturera arbetet utifrån följande modell:

Figur 2. *Målarbete utifrån en programlogik*



Andra påverkande faktorer

Effekt mål

Effekt målet är att stödja ingående kommuner i arbetet med att utveckla en kunskapsbaserad socialtjänst med god kvalitet som ger resultat för brukaren.

Resultatmål

1. **Stöd att utveckla professionen:** utveckla professionen utifrån forskning, brukarnas erfarenheter och den erfarenhetsbaserade praktiken
2. **Stöd för metod och kvalitetsutveckling:** Erbjuder teoretisk kunskap och stödja kommunerna i arbetet med att genomföra och utveckla systematisk uppföljning och utvärdering
3. **Stöd till kunskapsspridning:** bedriva omvärldsbevakning och sprida goda exempel och information om forskningsresultat inom det sociala arbetsfältet
4. **Främja samverkan:** med universitets- och högskoleinstitutioner, andra FoU-verksamheter och myndigheter samt med praktiken inom det sociala arbetsfältet

Uppdrag och projekt

Resultatmålen följs upp genom de uppdrag och projekt som genomförs. I de gemensamma aktiviteterna skapas gemensam kunskap som utgör ett underlag för det lokala utvecklingsarbetet och forskningsbaserad kunskap. Ansvar för att driva och genomföra lokalt utvecklingsarbete ligger hos respektive verksamhet, medan ansvaret för att generera och synliggöra forskningsbaserad kunskap och stödja lokalt utvecklingsarbete ligger på FoU-enheten.

FoU Nordväst kan i samarbete med kommunerna bidra till att utvinna lokal kunskap. Material och data som FoU Nordväst samlar in, analyserar och sammanställer resulterar i olika former av presentationer som exempelvis rapporter, kartläggningar, minnesanteckningar, bilder och grafer. För att sprida framtagna kunskaper behöver ansvaret delas: FoU Nordväst har ansvaret att presentera resultaten i lämpliga format (digitalt, tryckt och muntligt) samt föreslå och arrangera forum för kunskapsspridning. Kommunerna har ansvar för att efterfråga resultaten och engagera FoU Nordväst för att diskutera och reflektera över den lokalt utvunna kunskapen. Kommunerna ansvarar även för att utveckla ett mottagande i kommunen där resultat kan diskuteras och följas upp exempelvis på enhetsmöten, APT, planeringsdagar, avdelningsdagar eller nämndmöten.

FoU Nordvästs ambition är att vara lyhörd för ägarparternas behov av kunskapsstöd i relation till planerade och befintliga utvecklingsarbeten. FoU Nordväst strävar efter att vara tillgänglig för att diskutera projekt och utvecklingsidéer.

Aktuella uppdrag och projekt

Nedan listas aktuella uppdrag och projekt under verksamhetens fyra resultatmål: 1) Stöd att utveckla professionen; 2) Stöd för metod och kvalitetsutveckling; 3) Stöd till kunskapsspridning och; 4) Främja samverkan.

I första kolumnen *Uppdrag* presenteras engagerade kommuner, andra aktörer och huvudansvarig medarbetare. Asterisk (*) innebär att projektet är externt finansierat. Lista på ansvariga: MÅ = Martin Åberg; AG = Anna Gärdegård; SF = Sofi From; PS = Palle Storm; BK = Baharan Kazemi; KL = Katarina Lundmark; JL = Jörgen Larsson; EB = Emy BÄcklin; SN = Shilan Nazari

1. Stöd att utveckla professionen			
<u>Uppdrag</u>	<u>Aktivitet</u>		<u>Verksamhet</u>
Basutbildning barn och unga (Samtliga kommuner) SF	- Beroende av beslut från styrgruppen årligen följa upp utbildningen och kommunicera resultatet muntligt till styrgrupp - fortlöpande träffa styrgruppen för basutbildningen för att planera för eventuell utbildning under 2022/2023		Barn och unga
Basutbildning missbruk (Samtliga kommuner) MÅ	- Fortlöpande träffa styrgruppen för basutbildningen för att planera för kommande basutbildning under 2022/2023		Missbruk
Medforskare (Samtliga kommuner) AG	- Erbjudna medarbetare från nordvästkommunerna att knytas till olika projekt vid FoU på del av sin tjänst - Utveckla och tydliggöra vad rollen som medforskare innebär		Övergripande

2. Stöd för metod- och kvalitetsutveckling

<u>Uppdrag</u>	<u>Aktivitet</u>	<u>Verksamhet</u>
Öppna Jämförelser (Samtliga kommuner) MÅ	- Bjuda in till och hålla ifyllnadsseminarium.	Övergripande
ASI UBÅT (Samtliga kommuner) KL	- Systematisk uppföljning med ASI och UBÅT. Bistå missbruksenheterna med att ta fram, sammanställa och analysera data samt sammanställa detta i en kort rapport. - Anordna ASI och UBÅTs Boosters	Missbruk
Familjerättsbyrån – Dialog utan Dom (Sollentuna, Sigtuna, Upplands Väsby) BK	- Ny studie av Familjerättsbyråns arbete med vårdnad, boende och umgänge samt det nya projektet Dialog utan Dom startas upp under 2022. Inledningsvis ska intervjuer med anställda göras, en kunskapsöversikt avseende demografiska och juridiska förändringar de senaste 15 åren, samt en enkät till de föräldrar som kommer i kontakt med Familjerättsbyrån.	Barn och unga
MI-arbete (samtliga kommuner) AG	- Erbjud stöd i samband med kommunernas nätverksträffar för MI-coacher - Anordna en boosterdag för MI-coacher - Erbjud möjlighet för MI coacher att kvalitetssäkra sin MI användning genom inspelning och kodning av samtal	Övergripande
Implementeringsprogram för Placerade barn och ungas hälsa (Samtliga kommuner)	- Erbjud nordvästkommunerna implementeringsstöd för utveckling och etablering av rutiner och arbetssätt så att hälsoundersökningar av placerade barn och unga genomförs.	Barn och unga

BK		
<p>Nytta med evidens för brukare* (Samtliga kommuner, FoU nu, Äldrecentrum och KI)</p> <p>AG</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Färdigställa utvecklingen av den intervention som tagits fram inom ramen för projektet (Beslutstödsinsatsen, BSI) och erbjuda minst en workshopomgång för verksamheter som står inför/eller vill göra ett omtag i implementering av en metod. - Bearbeta och skriva forskningsartiklar baserat på data som insamlats under 2019-2021 - Sprida kunskap om resultat av projektet regionalt, nationellt och internationellt. 	Övergripande
<p>Forskningsstudie Barnets färd i den sociala barnvården. Longitudinell uppföljning och lokala utvärderingsstrategier* (Samtliga kommuner samt SU)</p> <p>MÅ</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Delta en i 6-årig forskningsstudie om barn och unga i barnavårdssystemet - Bistå i kontakterna mellan kommuner och SU - Bistå i arrangemang där kommunerna bidrar till analysen av materialet eller erbjuds föreläsningar/seminarier. 	BoU
<p>Utvärdering av insatsen "Extra-vuxen"*</p> <p>BK</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Färdigställa slutredovisningen av uppdraget och återkoppla rapporten till Maskrosbarn. Medverka i panelsamtal på Barnrättsdagarna 2022. 	BoU
<p>Hembesöksprogrammet i Järfälla *</p> <p>(Järfälla + Storsthlm)</p> <p>SF, SN, (PS)</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Genomföra en studie om hembesöksprogrammet i Järfälla - Erbjud digitala och fysiska seminarier med medarbetare från befintliga hembesöksprogram i nordvästkommunerna - Bidra till att sprida kunskap om vad som kan bidra till långsiktighet och jämlik kvalitet i arbetet med det utökade hembesöksprogrammet i Stockholms län 	BoU

<p>Uppföljning av processtöd för samverkan* (UPH, Storsthlm) SN (EB)</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Följa, beskriva och utvärdera/följa upp det processtöd som UPH erbjuder kommuner och regionen i Stockholms län för att förbättra samverkan i syfte att minska psykisk ohälsa hos barn i skolålder och förskolebarn 	<p>Barn och Unga</p>
<p>Arbetsätt för socialtjänstens arbete med personer som lever under hedersrelaterat våld och förtryck (Järfälla, Sollentuna) PS</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Analysera det insamlade materialet - Anordna dialogseminarium om resultatet - Sammanställa en skriftlig rapport 	<p>Övergripande</p>
<p>Placerade barns delaktighet* (Solna stad) BK</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Resultaten av brukarundersökningen ska sammanställas i en skriftlig presentation och återkopplas till Solna Stad 	<p>Barn och unga</p>

3. Stöd till kunskapsspridning

Uppdrag	Aktivitet	Verksamhet
Socialtjänstdagen i nordväst (Samtliga kommuner) MÅ	- Arrangera Socialtjänstdagen FoU Nordväst tillsammans med praktiker i nordvästkommunerna för att sprida goda exempel på lokalt utvecklingsarbete	Övergripande
BBIC-samordning (Samtliga kommuner) SF	- Arrangera och leda nätverksträffar för BBIC-utbildare och BBIC-ansvariga - Delta på Socialstyrelsens nationella BBIC-träffar och sprida relevanta kunskapsprodukter från nationella aktörer till kommunerna - Stödja kommunerna att genomföra grundutbildning i BBIC för nya socialsekreterare	Barn och unga
Konferens- och nätverk	- Delta och bidra till FoU Välfärds arrangemang: dialogdagen samt den årliga nationella konferensen för FoU:er i Sverige - Delta i ett nationellt kommunikationsnätverk kopplat till FoU Välfärd - Delta på Socialchefsdagarna och andra större konferenser - Bevaka, driva och sprida kunskaps- och utvecklingsarbete inom den sociala barnvården och inom området systematisk uppföljning med stöd av nationellt nätverk av regionala utvecklingsledare samordnat av SKR - Följa arbetet i befintliga chefsnätverk i nordvästkommunerna	Övergripande
Arrangera KNUT konferens tillsammans med KNUT-nätverket MÅ	- Medarrangör till den årligt återkommande KNUT konferensen (Kommunalt nätverk för utveckling).	Ekonomiskt bistånd, Arbetsmarknadsinsatser

Information om FoU Nordväst MÅ	<ul style="list-style-type: none"> - Ge information om FoU Nordväst i pågående basutbildningar och vid förfrågan informera om FoU Nordväst antingen hos FoU eller i kommunerna - Färdigställa en 20-årsjubileumsskrift om FoU Nordväst samt arrangera ett event för att fira 20-åringen och dess ägarkommuner 	Övergripande
Digital kommunikation (Samtliga kommuner) MÅ	<ul style="list-style-type: none"> - Publicera allt internt producerat material på hemsidan - Kontinuerligt skicka ut nyhetsbrev - Kontinuerligt publicera information på Facebook och Instagram om aktuella frågor inom det sociala arbetsfältet, både internt och externt material - Uppdatera och utveckla hemsidan med filmer och digitala sändningar 	Övergripande

4. Främja samverkan		
<u>Uppdrag</u>	<u>Aktivitet</u>	<u>Verksamhet</u>
Fältkurs (Samtliga kommuner) PS	<ul style="list-style-type: none"> - Genomföra en fältkurs per termin i samarbete med Institutionen för socialt arbete, SU - Arrangera en nätverksträff en gång per termin för fältstudenternas kommunkontakter 	Övergripande
Förebygga rekrytering till kriminalitet och stöd till avhoppare JL (EB)	<ul style="list-style-type: none"> - Nytt projekt med syfte att generera och sprida kunskap och föreslå åtgärder för hur kommunerna i nordvästra Stockholms län kan arbeta mer samordnat samt med andra viktiga samhällsaktörer när det gäller att förebygga rekrytering till kriminalitet och hur socialtjänsten kan stödja avhoppare 	Övergripande
Samlokalisering och organisering med FoU Nu AG	<ul style="list-style-type: none"> - Inom ramen för projektet och styrgruppens beslut genomföra eventuell samorganisering med FoU nu 	Övergripande

Kurs i implementering och
utvärdering av socialt arbete

AG

- Bistå Institutionen för socialt arbete, Stockholms universitet, i deras utveckling
av en 7.5p kurs på avancerad-/doktorandnivå om implementering och
utvärdering av socialt arbete

Övergripande

Förutsättningar i form av personal och ekonomi

FoU Nordväst har sex tillsvidareanställda (3 kvinnor och 3 män) vilket i dagsläget motsvarar 470 %. Under 2022 har FoU Nordväst fyra visstidsanställningar (tf FoU-chef, vikarier och projektanställd) samt en medforskare. Två personal har doktorsexamina.

Fyra medarbetare vid FoU Nordväst har anställning eller uppdrag som är kopplade till fyra olika lärosäten: Stockholms universitet, Gävle högskola, Uppsala Universitet och KI.

Verksamheten samfinansieras genom anslag från kommunerna enligt avtal och eventuella externa medel. Från och med 2017 är intäkterna baserade på en rörlig kostnad per kommun.

Vid 2022 års inledning beräknas FoU Nordväst erhålla externa/extra medel från följande uppdrag:

- Avhoppare/förebygga rekrytering till kriminalitet (100 % av en tjänst)
- Barnets färd (20 % av en tjänst)
- Uppföljning av ett processtöd för samverkan. Uppdrag Psykisk Hälsa/Storsthlm (40 % av en tjänst)
- Hembesöksprogram/God och Nära vård (50 % av en tjänst)
- Evidens till nytta för brukare/KI (15 % av en tjänst)
- Mindre kommunala utvärderingsprojekt (totalt ca 10 % av en tjänst)