



Verksamhetsplan för FoU-Nordväst år 2011

– beslutad vid FoU-Nordvästs styrgruppsammanträde 2 december 2010

1. FoU-Nordvästs uppdrag

Målen för FoU-Nordväst framgår av grunddokument utformade 1999 samt nytt avtal om gemensam FoU-enhet, tecknad 2007 mellan de åtta kommunerna. Av detta framgår att

”FoU-Nordväst utgör en resurs och en motor för utveckling av ett kunskapsbaserat socialt arbete” (Bilaga, avtal om FoU-Nordväst 2007-05-11)

FoU-Nordvästs arbete ska bidra till ökad kompetens inom socialtjänstorganisationerna, utveckling av verksamheterna liksom ökad kompetens bland personalen genom att bistå med och utvecklingsarbete med egna och/eller externa resurser i nära samarbete med praktiken. Socialtjänstens medarbetare ska också ges möjlighet att genomföra egna praktikerprojekt.

Utgångspunkt för föreliggande plan för verksamhetsåret 2011 är redan beslutade åtaganden och löpande uppgifter. Förslaget har diskuterats i FoU-rådet 12 november 2010.

2. Budget

Intäkterna för år 2011 är svåra att beräkna bland annat på grund av utredningsförslag som ska behandlas rörande inrättande av samordnare/metodutvecklare. Oaktat kommande beslut beräknas i skrivande stund intäkterna till cirka 3,3 miljoner kronor fördelat enligt följande:

- kommunavgifter (70 %)
- ersättning för processtöd från KSL (4 %)
- uppdrag för sju kommuner och norrortspsykiatri (3%)
- EU-fond III/Migrationsverket projekt ensamkommande flyktingbarn/-ungdomar (9%)

Visst överskott från 2010 års verksamhet beräknas, beroende på uppdrag slutförda sent på hösten. Kostnaderna för FoU-verksamheten utgörs huvudsakligen av personalkostnader. Ekonomisk redovisning delas upp i projekt, där FoU-enhetens så kallade kärnverksamhet omfattar 2, 3 miljoner kronor, 70 % av kostnaden. Budget för delprojekten ska i princip vara balanserad men undantag ges, till exempel projektet ensamkommande flyktingbarn, där enbart del av lönekostnaden är finansierad via EU-medel, resten belastar FoU-enhetens budget.

3. Kort omvärldsanalys

Inför föregående års verksamhetsplan noterades att socialt arbete med dess forsknings- och utvecklingsverksamheter står inför särskilt två trender - förändringar som rör samarbetet mellan olika huvudmän samt frågan om en evidens- alternativt kunskapsbaserad praktik.

FoU-miljöerna är i linje med förslag som ställs i SOU 2008:18 (se 2010 års VP) föremål för diskussioner på nationell, regional och delregional/lokal nivå. FoU-verksamheterna i landet ses som möjliga så kallade plattformar för att implementera modeller, metoder och/eller instrument. Problemet med detta är flerfaldigt, bland annat att det är tveksamt om det verkligen finns så kallat evidensbaserade modeller att implementera samt om det är just detta kommunerna verkligen ska ha sina FoU-enheter till. Frågan är också vem som ska finansiera detta. Hittills har inget konkret fallit ut i form av nationellt stöd av kommunala FoU-verksamheter inom socialtjänstens individ- och familjeomsorg, däremot finns nu stöd för FoU-enheter inom fältet äldre- och funktionshindrade. Under kommande verksamhetsår kan detta förändras. Det är möjligt att detta stöd kommer att ges regionalt, det vill säga att det kommer att omfatta hela Stockholms län, där strävan är att landstingskommunal och primärkommunal FoU-verksamhet ska samordnas.

Vidare pågår utredning av FoU-Nordvästs framtida uppdrag, vilket kommer att påverka enhetens verksamhet samtidigt som det ska ske ett ledningsbyte under försommaren.

4. Organisation av FoU-Nordväst verksamhetsåret 2011

År 2011 kommer att innebära förändringar. Ny FoU-chef rekryteras för anställning senast från och med halvårsskiftet. Flera större projekt avslutas vilket innebär att flera medarbetare kan komma att avsluta sitt arbete för nordvästkommunerna.

Eftersom det under nu överskådlig framtid (januari – juni 2011) finns medel för 2,5 tjänster (kommunernas ersättning) kommer verksamhetsplanen inte att delas upp på verksamhetsfält utan struktureras efter övergripande mål, mål knutna till praktiken samt övrigt.

5. FoU-Nordvästs verksamhetsplanering

5.1 FoU-Nordvästs övergripande mål

FoU-frågorna ska vara levande frågor inom de åtta nordvästkommunerna. Utgångspunkten är att det sociala arbetet ska vara kunskapsbaserat med särskilt fokus på utfallet för brukaren/klienten.

Mål	Strategi/medel	Uppföljning/metod
<i>FoU-frågorna ska vara aktuella i kommunerna</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Föredragning i SN/motsv minst 2 ggr/mandatperiod & kommun • Seminarier i lokal regi minst 1 gång/verksamhetsår & kommun • Stödja & utveckla FoU-rådsledamöternas roll i kommunerna 	<ul style="list-style-type: none"> - FoU-frågor återfinns i kommunernas VP - FoU-frågorna på dagordning i ledningsgrupper & SN/motsv - räkna aktiviteter i kommunerna - kartläggning via FoU-rådets minnesanteckningar
<i>Det sociala arbetet ska vara kunskapsbaserat</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Stödja det sociala arbetets praktik med bl a forskningsinformation 	<ul style="list-style-type: none"> - följa upp att gjorda investeringar inom varje fält upprätthålls, t ex ASI, BBiC

5.2 Mål för FoU-Nordväst insatser för det praktiska sociala arbetet

Inledning

Förändringar inom socialförsäkringen och arbetsmarknadspolitiken påverkar försörjningsstödsarbetet (SKL). Arbetslinjen dominerar, även inom socialtjänsten. Utredningen *Översynen av svensk missbruks- och beroendevård* (S 2008:4) lägger under slutet av 2010 förslag om innehåll, ansvar och organisation av missbrukarvården inom socialtjänst och sjukvård. Utöver huvudmannaskap lämnas förslag om förändringar avseende lagstiftning och författningar (SoL, HSL, LVM, LOB och LPT). Socialt arbete med människor med psykisk ohälsa/psykiska funktionshinder är under stark utveckling

För såväl barn och unga som för andra områden inom det sociala arbetet finns behov av struktur för kunskapsutveckling, integrering av forskning och praktik samt av utvecklingsarbete via systematisk uppföljning.

FoU ska följa utvecklingen, ta del av aktuell forskning samt informera och handleda socialtjänstens medarbetare i frågor som rör bästa kunskap om behovsbedömning och arbetsmodeller.

<i>Mål</i>	<i>Strategi/metod</i>	<i>Uppföljning/metod</i>
<i>Kunskapsutveckling/integrering av forskning och praktik</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Skapa och upprätthålla strukturer i form av - chefsnätverk - nätverk för handläggare • Behovs- och probleminventering 	<ul style="list-style-type: none"> - minnesanteckningar - statistik över träffar och deltagare - sammanställningar, rapport
<i>Ökad kunskap i kommunerna om faktorer som leder till förbättring för klienter</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Seminarier • Föreläsningar • Arbetande seminarier • Externfinansierade FoU- och forskningsprojekt knyts till ordinarie verksamhet 	<ul style="list-style-type: none"> - statistik över seminarier och deltagare - utvärderingsformulär - Uppföljningar, utvärderingar av enskilda verksamheter/projekt -Handledning av enskilda eller grupper av socialarbetare i utvärdering/uppföljning av egen verksamhet med fokus på utfall för klienter - Rapporter, uppföljningar, utvärderingar - Socialarbetare medverkar i forskningsprojekt
<i>FoU-projekt</i> - minst ett så kallat praktikerprojekt startas	- i samarbete med FoU-rådet: socialtjänstens medarbetare ges möjlighet att under handledning av FoU-forskare studera en särskild fråga	- FoU- rapport
<i>Aktiv relation till fältet</i>	<ul style="list-style-type: none"> • FoU-enhetens medarbetare ska medverka i lokala FoU-caféer/motsvarande aktiviteter i kommunerna • FoU-enhetens arbete ska redovisas i kommunernas socialnämnd/motsv • Enhetens medarbetare ska medverka i föreläsningar i nordväst- och andra kommuner 	<ul style="list-style-type: none"> - minst en gång i varje kommun under verksamhetsåret - minst en gång per mandatperiod

5.3 Samarbete och övrigt

Mål	Strategi/metod	Uppföljning/metod
<i>Lokala välfärdsbokslut</i>	Sammanställa statistik om kommunerna på aggregerad nivå	- Tabellarium
<i>Sprida information om FoU</i>	<ul style="list-style-type: none"> • <u>Hemsidan</u> Aktuell forskning, ”referensbibliotek”, ”tabellariet”, www.fou-nordvast.com • <u>Nyhetsblad:</u> 	<ul style="list-style-type: none"> - uppdateras regelbundet - antal besök noteras - kontinuerlig uppdatering av kalendariet - kontrollera antal besök på FoU:s hemsida - utges fyra nr/år
<p><i>Kontakt med andra FoU-enheter universitet, högskolor, forskarmiljöer</i></p> <p><i>Samarbete med FoU-Nordost & FoU Södertörn</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> • Gemensamma forskningsprojekt mellan FoU-Nordväst och Socialhögskolan • Samarbete med Socialhögskolan/SU fältförlagd tredje terminen – medverkan av FoU-rådet och kommunernas utsedda kontaktpersoner. <p>FoU-Välfärds och FORSAs årliga konferenser</p> <p>Samarbete med FoU-Äldre i Nordväst utvecklas</p> <p>Forskningsprojekt – Ensamkommande flyktingbarn</p>	<ul style="list-style-type: none"> - forskningsrapporter - forskningsinformation - Examensuppgift: mindre studie rörande fråga formulerad av kommunernas socialtjänst - enhetens medarbetare presentera minst ett paper per konferens - gemensamma seminarier och forskningsprojekt, särskilt inom socialpsykiatri och funktionshinder. - Forskningsrapport årsskiftet 2011/12
<i>Regionalt FoU-råd</i>	FoU-enheterna i länet och representanter för socialhögskolorna	- samlas fyra gånger per år.
<i>Samarbete med KSL och Beroendecentrum, Stockholm, med flera</i>	Kommunförbundet Stockholms Län/KSL verkar för att länets FoU-enheter samarbetar	- ev utfall: statliga medel till FoU-enheter

6. Personal

FoU-Nordväst kommer att ha färre medarbetare 2011. Följande personer förväntas vara verksamma vid FoU-Nordväst under första halvåret 2011:

Tillsvidareanställda:

FoU-chef	Ann Palm	100 %	1 januari tom juni 2011
FoU-assistent	Anders Arnsvik	100 %	
Administratör	Jenny Weister	60 %	

Projektanställda:

FoU-forskare	Åsa Backlund	60 %	hela 2011 (medel ESF 50%)
--------------	--------------	------	---------------------------

Projektanställningar som eventuellt avslutas under 2011

FoU-forskare	Katarina Piuva	20 %	del av 2011 (inom ram)
FoU-medarbetare	Maria Gladh	50 %	proj.anst jan - juni 2011 (medel LS)
Projektmedarbetare	Jouko Lindgren	70%	proj.anst del av 2011 (medel SoS/NU)

- *Ann Palm*, fil dr, avgår med pension vid halvårsskiftet. Ny FoU-chef anställs
- *Katarina Piuva*, fil dr, lektor vid Socialhögskolan/Stockholms Universitet, planeras knytas till FoU-Äldre Nordväst via samarbetsprojekt enheterna emellan
- *Åsa Backlund*, fil dr, lektor vid Socialhögskolan/Stockholms Universitet, är anställd på FoU-Nordväst 60 % fördelat dels på studien om ensamkommande flyktingbarn 50 %, dels med utvärderingar och nätverk inom fältet Barn, unga och familj (10 %). Projektet pågår verksamhetsåret ut-
- *Anders Arnsvik*, socionom/master, arbetar under 2011 med missbruksfrågor, försörjningsstöd samt andra FoU-frågor
- *Maria Gladh*, socialpedagog/masterstuderande vid Socialhögskolan vid Stockholms universitet, medverkar bland annat i utvärderingar av BBiC inom fältet Barn, unga och familj. Finansierad via intäkter LS. Projektet slutförs under första kvartalet 2011.
- *Jouko Lindgren* är visstidsanställd som processledare inom missbrukarvården (KSL) samt svarar för utvecklingsprogrammet för Psykiatri Nordväst och socialpsykiatri i sju nordvästkommuner. Medel via SoS/NU!. Projekten avslutas under våren.
- *Jenny Weister*, fil kand, arbetar deltid (60%) som administratör med ansvar för statistiksammanställning och hemsidan, ekonomi- och fakturahantering samt seminariebokning.
- *Agneta Mönefors*, socialsekreterare/Järfälla: BBiC-samordnare på kort deltid med ansvar för utbildning och seminarier vid implementering av BBiC i nordvästkommunerna till och med våren 2011.
- *Tore Svendsen*, fil mag, lektor vid Institutionen för Socialt Arbete/Socialhögskolan, medverkar vid enheten under 2011 inom ramen för sin lektorstjänst på SU.

Sollentuna i november 2010

Ann Palm