

VERKSAMHETSPLAN FÖR FOU-NORDVÄST 2012

1. FoU-Nordvästs uppdrag

Syftet med FoU-nordvästs arbete är att genom forskning och olika utvecklingsinsatser stödja det vardagliga arbetet i kommunerna. FoU-Nordväst ska också utveckla system och rutiner för utvärdering och uppföljning. Vidare ska FoU-enheten bidra till att öka de anställdas kompetens och utveckla kvaliteten i arbetet. Dessa mål formulerades i det avtal som 2007 slöts mellan de åtta nordvästskommunerna; Ekerö, Järfälla, Sigtuna, Sollentuna, Solna, Sundbyberg, Upplands-Bro och Upplands Väsby. Avtalet löper t.o.m. 2013-06-30 och senast 2012-09-01 skall förhandlingar om nytt avtal upptas.

2. Budget

Intäkterna för 2012 utgörs till största delen av kommunernas bidrag.. Kostnaderna för FoU-verksamheten utgörs av personalkostnader samt kostnader för att driva verksamheten exempelvis hyra, IT-kostnader etc. En mindre del av budgeten avsätts för att bekosta praktikerprojekt. För budgeten se bilaga 1.

3. Kort omvärldsanalys

Diskussioner om förändringar i samarbetet mellan olika huvudmän samt frågan om en kunskapsbaserad praktik pågår alltjämt. Vilken roll FoU-miljöerna skall ha i plattformbyggnaden är ännu oklart. I syfte att föregå denna diskussion har länets FoU-miljöer samt Stockholms stad inlett ett samarbete och en process som syftar både till fördjupning och till positionering. Innebörden i det sistnämnda är att identifiera och formulera FoU-miljöernas arbete inom regionerna. Inför eventuella propåer om FoU-miljöernas framtida roll är det väsentligt med en gemensam regional bild över de utvecklingsinsatser som gjorts inom IFO:s verksamhetsområden. I sammanhanget kan nämnas att FoU-miljöerna och Stockholms stad har inlämnat en gemensam ESF (Europeiska socialfonden)-ansökan. För FoU-Nordvästs del kan det innebära en förstärkning med en tjänst som i huvudsak ska arbeta med metodutveckling. Bör tilläggas att detta endast är en tidsbegränsad förstärkning i motsats till förslaget om metodutvecklare som diskuterats i dokumentet om FoU-Nordvästs framtida organisering (2010).

Kommunernas utvecklingsinsatser de senaste åren har bland annat bestått av implementering av evidensbaserade modeller, metoder och/eller instrument. FoU:s roll har oftast varit att följa upp och dokumentera utvecklingsinsatserna. En iakttagelse är att det finns betydande översättningsproblem i arbetet med att införa evidensbaserade modeller, metoder och/eller instrument när dessa kommer i kontakt med de lokala förutsättningarna i kommunerna. FoU-enheten kommer fortsätta att följa kommunernas arbete att utveckla en kunskapsbaserad praktik

FoU-enheterna inom Stockholms läns landsting (Centrum för psykiatrforskning, CPF, Cefam och Beroendecentrum) och kommunerna (FoU-Nordväst, FoU-Nordost, Södertörn och Stockholms stad) har tagit fram en gemensam avsiktsförklaring för att skapa förutsättningar för samverkan. Syftet är att avsiktsförklaringen ska leda till effektivisering och kvalitetssäkring av insatser och vård för personer med missbruksproblem och för personer med psykisk sjukdom/funktionsnedsättning.

Arbetet med *Processtödet* vars uppdrag har varit att implementera ”*Policy för att behandla och förebygga missbruk och beroende*” upphör från och med årsskiftet 2011/2012. Från 2012 finns ingen person som ansvarar för fortsättning av det arbete som påbörjats inom FoU-Nordväst.

Från och med 1 januari, 2012 förstärks FoU-enheten med en tjänst som öronmärkts för att arbeta med uppföljningsfrågor det vill säga uppföljning av det sociala arbetet. Det är ett grannlaga och angeläget arbete som tar sin början.

4. Organisation

FoU-enheten leds av en styrgrupp bestående av två personer från varje kommun; en förtroendevald och en förvaltningschef eller motsvarande. Denna styrning har delvis ifrågasatts under 2011 och förslag till en ny styrning kommer att diskuteras och eventuellt effektueras under 2012. Frågan bereds i två olika grupper, dels i socialchefsgruppen dels i politikerggruppen. Det är styrgruppen som fastställer verksamhetsplan och budget för FoU-verksamheten. I FoU-rådet, som består av en representant för varje kommun, diskuteras idéer om FoU-enhetens inriktning och arbete. FoU-rådet lämnar också förslag på budget och verksamhetsplan till styrgruppen.

FoU-enheten kommer under 2012 att ha sammanlagt 4,1 tjänster. Dessa fördelas på följande sätt:

1.0 FoU-chef

1.0 FoU-medarbetare

1.0 uppföljningssamordnare

0.6 FoU-forskare (till största delen finansierat genom forskningsprojekt Ensamkommande flyktingbarn inom ramen för ESF)

0,5 administratör.

FoU-enheten har av styrgruppen fått till uppgift att under 2012 fortsätta bereda ärendet med anställning av en kunskapsutvecklare inom området Barn och ungdom. Detta kan komma att innebära att FoU-enheten utvidgas med ytterligare en tjänst. Enhetens delaktighet i en ESF-ansökan tillsammans med Stockholms stad och övriga FoU-enheter inom Stockholms län kan vid ett eventuellt positivt svar innebära en tillfällig förstärkning.

Inom den organisation som idag finns för FoU-verksamhet är det svårt att ha personal med specifik kompetens inom socialtjänstens olika verksamhetsområden. För att underlätta kommunernas kontakter med FoU-enheten kommer dock under 2012 kontaktpersoner för de olika områdena att utses.

6. Enhetens verksamhetsplanering

FoU-enhetens mål regleras i det avtal som är upprättat mellan de 8 nordvästkommunerna samt i en bilaga till det samma.

6.1. Mål för verksamheten

FoU-enhetens övergripande mål fastslås i avtalet från 2007. Där står att FoU-enheten ska *säkerställa, utveckla och utvärdera socialt arbetet*. Detta mål kan brytas ner i fem delmål som samtidigt beskriver FoU-enhetens kärnverksamheter.

Delmål 1:

Vara ett stöd för kommunerna i arbetet med att utveckla en kunskapsbaserad praktik utifrån forskning, brukarnas erfarenheter och den erfarenhetsbaserade praktiken.

Detta ska uppnås genom att

- ge forskningsinformation
- initiera seminarier/föreläsningar
- delta i och vid behov initiera nätverk
- en strategi för uppföljningssamordning
- delta i FoU-caféer
- ge möjlighet till praktiker att arbeta med relevanta frågeställningar
- utge ett nyhetsbrev
- ha en hemsida.

Delmål 2:

Omvärldsbevakning.

Detta ska uppnås genom att:

- bevaka aktuell forskning inom det sociala området
- delta i forskarkonferenser
- delge kommuner och den egna enheten erfarenheter och kunskaper bl.a. genom nyhetsbrev
- anordna en FoU-dag med inriktning på aktuell forskning
- medverka i Forsa och FoU-Välfärds årliga konferenser.

Delmål 3:

Stå för en vetenskaplig teoretisk kunskap och med den som grund i samverkan med praktiker sammanställa och analysera olika resultat.

Detta ska uppnås genom att:

- i samverkan med kommunerna utveckla olika uppföljningsinstrument
- i samverkan med kommunerna sammanställa och tolka olika resultat
- vara uppdaterad vad gäller nationellt använda uppföljningsinstrument
- handleda praktikerprojekt.

Delmål 4:

Främja och arbeta i samverkan med myndigheter, andra FoU-miljöer, högskola/universitet och praktiken.

Detta ska uppnås genom:

- gemensamma forskningsprojekt
- samarbete med socialhögskolan i Stockholm
- samverkan med andra FoU-enheter
- samverkan med exempelvis. KSL och Centrum för psykiatricforskning

Delmål 5:

Stå för ett kritiskt reflekterande förhållningssätt i relation till de ”strömningar” som påverkar socialt arbete.

Detta ska uppnås genom att:

- undersöka implementeringen och användandet av manualbaserade metoder
- i samverkan med kommunerna lyfta fram förekomsten av ”översättningsproblem” vad gäller genomförande av evidensbaserade modeller i praktiken.

Under 2012 kommer FoU-enheten att starta arbetet med det uppföljningssamordningsansvar som styrgruppen fattat beslut om. Denna funktion rör samtliga verksamhetsområden. Den budget som enheten kommer att ha under 2012 gör det inte möjligt att ha en ansvarig kunnig person för varje verksamhetsområde, det kommer dock att finnas kontaktpersoner gentemot kommunerna. Enheten kommer 2012 att ha specifikt fokus på uppföljning och detta kommer att styra exempelvis inbjudna föreläsare och teman för seminarier. Tanken är att denna satsning skall utvärderas vid årets slut. 2013 kommer ett nytt tema att fokuseras.